

第2次 行政改革大綱

## 行政改革アクションプラン

（後期プラン：平成25年度～平成28年度）

（平成28年度実績）

杵 築 市  
平成29年12月



# 目 次

|    |                                       |    |
|----|---------------------------------------|----|
| I  | 行政改革アクションプランの概要                       | 1  |
| 1. | 行政改革アクションプランの位置づけ                     | 1  |
| 2. | 行政改革アクションプラン（後期プラン）の取り組み              | 1  |
| 3. | 行政改革アクションプラン（後期プラン）の推進体制と進捗管理         | 2  |
| 4. | 財政状況と行政改革アクションプラン（後期プラン）の数値目標         | 3  |
| 5. | 行政改革アクションプラン（後期プラン）の体系                | 7  |
|    | 行政改革アクションプラン（後期プラン）取組項目一覧表            | 10 |
| II | 行政改革アクションプラン（後期プラン）実施計画進捗状況【平成28年度実績】 | 13 |
| 1. | 新たな価値を創造し、市民本位の視点に立った行政経営の実現          | 13 |
|    | （1）効率的・効果的な行政経営                       | 13 |
|    | （2）定員管理、給与等の適正化                       | 20 |
|    | （3）情報の共有とネットワークの構築                    | 25 |
|    | （4）人事管理と人材育成                          | 28 |
|    | （5）チェック機能の強化                          | 30 |
| 2. | 市民参画と協働による多面的な公共サービスの提供               | 33 |
|    | （1）地域や市民との協働                          | 33 |
|    | （2）市民参画機会の拡充                          | 39 |
|    | （3）民間活力の有効活用                          | 41 |
| 3. | 持続可能な財政基盤と弾力性のある財政構造の確立               | 43 |
|    | （1）財政健全化                              | 43 |
|    | （2）自主財源の確保                            | 51 |
|    | （3）定住促進の強化                            | 57 |
|    | （4）受益者負担の適正化                          | 58 |
|    | （5）外郭団体等の運営                           | 59 |

# I 行政改革アクションプランの概要

## 1 行政改革アクションプランの位置づけ

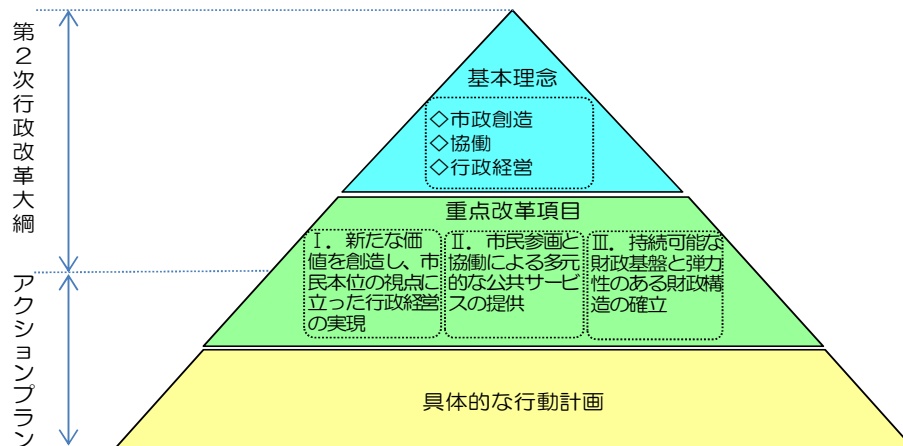
杵築市では、行政改革について、「杵築市総合計画」のなかで掲げた将来像、「歴史と文化の薫り高き豊かな感性があふれるまち」の実現に向け、“市政創造”、“協働”、“行政経営”を基本理念とした「第2次行政改革大綱」を策定して取り組んできた。

「行政改革アクションプラン」は、大綱の実施計画となるもので、市民サービスの維持と向上を図っていくため、具体的な項目、内容などの行政改革の具体的な取り組みを明らかにしたものです。

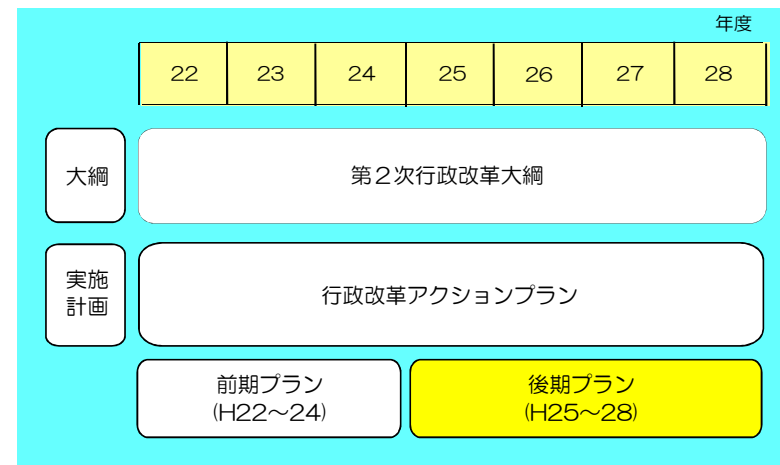
## 2 行政改革アクションプラン（後期プラン）の取り組み

行政改革アクションプラン（後期プラン）は、「行政改革アクションプラン」の後半4ヶ年の実施計画となるため、「第2次行政改革大綱」の体系を踏まえて策定した、行政改革アクションプラン（前期プラン）の枠組みを継承し、現状に応じた取り組み内容の修正や新たな視点での取り組み項目を追加しています。

【体系】



【計画期間】



## 第2次行政改革大綱の基本理念

### ◆ 市政創造

在るべき姿（ビジョン）を定め、杵築市の置かれている現状をあらゆる観点から把握し、在るべき姿と現状のギャップを課題として洗い出し、その課題を解決し、在るべき姿に近づけるための革新計画を遂行し続ける「市政創造」の改革

### ◆ 協働

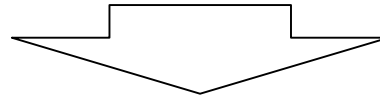
より安全で住みよい魅力あふれるまちの実現に向け、市民と行政が相互理解を深め、お互いに共通の認識を持ち、「協働」してまちづくりを推進する新たな公共に向けた改革

### ◆ 行政経営

経営の感覚を持った人や組織の育成により、行政サービスの品質を高め、市民の満足度を向上させる「行政経営」の改革

## 重点改革項目

1. 新たな価値を創造し、市民本位の視点に立った行政経営の実現
2. 市民参画と協働による多元的な公共サービスの提供
3. 持続可能な財政基盤と弾力性のある財政構造の確立



## 行政改革アクションプラン

### 3 行政改革アクションプラン（後期プラン）の推進体制と進捗管理

行政改革アクションプラン（後期プラン）の効果的、効率的な推進を図るため、各項目担当課が責任と自覚をもって進捗管理を行うとともに、「杵築市行政改革推進委員会」（第三者機関）において外部評価を行い、より実効性の高いものにしていきます。

項目等については、社会経済情勢の変化に柔軟に対応するため、毎年度見直しを行います。

実績等の内容は、広報誌やホームページにより広く市民に公開していきます。

## 4 財政状況と行政改革アクションプラン（後期プラン）の数値目標

### 1. 財政状況

合併後の財政状況は、「新たな（第1次）行政改革大綱」による「行政改革集中改革プラン」（H18～H21）や「第2次行政改革大綱」をもとにした「行政改革アクションプラン（前期プラン）」（H22～H24）の取り組みや、右肩下がりが予想されていた普通交付税の増加等により、悪化が懸念されていた各財政指標は改善傾向にあります。

しかし、日本経済は政府の景気対策や日銀の金融緩和により、雇用・所得環境の改善は見られているものの、地方における経済環境は実感としてさほど改善されていません。本市の経済環境も十分な回復には至っておらず、人口増や企業誘致等への期待はできない状態であることから、現状では、税収の伸びは見込めない状況であると言わざるをえません。

このような状況のなか、引き続き健全な財政構造を構築し、複雑で多様化する行財政需要に对应していくためには、「行政改革アクションプラン（後期プラン）」の取組項目を着実に推進していく必要があった。

以下、主な財政指標においては、次のように取り組んできた。

#### ①経常収支比率<sup>※1</sup>の適正化

経常収支比率は、財政構造の弾力性を示す比率で、この比率が低いほど財政構造の弾力性に富んでいることを表わしています。杵築市の経常収支比率は、平成18年度で90.1%となっていました。平成28年度は96.4%と悪化しています。これは、社会保障関係経費（扶助費・繰出金）や、施設管理の外部委託の推進による物件費、大型事業・過疎対策事業の実施による公債費の増加がおもな要因です。現状では市税の大幅な増収は期待できないため、歳出の削減に努め、経常収支比率の改善に取り組みます。

#### ②市債残高の適正化

市債残高は、平成17年度末に普通会計ベースで215億円あったものが、平成28年度末には232億円と17億円増加しました。これは、合併特例債や過疎債を活用した大型事業の増加によるものです。市債残高は、後年度の財政負担を伴うことから、可能な限りの縮減が望まれますが、市債は投資的事業の財源となる点を踏まえ、毎年行なっている総合計画の実施計画の見直し時に十分協議を行い、計画的な発行に努めます。

#### ③基金残高の適正化

主要5基金（財政調整基金、減債基金、市有施設整備基金、地域活力創出基金、職員退職手当基金）の平成17年度末残高は27億7千万円となっていました。行政改革集中改革プラン等への取り組みにより、平成28年度末では76億5千万円と大きく増加しています。しかし、今後迎える普通交付税の一本算定への移行や合併特例債発行期間の終了を見据え、安定的な事業財源としての基金確保に努めます。

#### ④実質債務残高倍率<sup>※2</sup>の適正化

実質債務残高倍率は、平成17年度で200%となっていました。平成28年度には155%と改善しました。実質債務残高は、市債残高や主要基金残高と密接に関連することから、市債の計画的な発行、基金の計画的な積立と積極的な活用を図りながら、実質債務残高の増嵩を抑えます。

#### ⑤財政健全化指標の適正化

平成19年に地方公共団体財政健全化法が制定され、実質赤字比率<sup>※3</sup>、連結実質赤字比率<sup>※4</sup>、実質公債費比率<sup>※5</sup>、将来負担比率<sup>※6</sup>が財政健全化の判断比率の基準となりました。杵築市の平成28年度決算では、各比率とも国が示した早期健全化基準以内の数値を示しており、良好な状態にあるといえます。今後とも、この4指標の適正化に努めます。

### － 用語の解説 －

※1 経常収支比率 …… 地方税、普通交付税を中心とする毎年度経常的に収入される一般財源のうち、人件費、扶助費、公債費のように毎年度経常的に支出される経費に充てられた一般財源の割合。数値が高いほど、財源に余裕がない。市町村では75%を上回らないことが望ましいとされている。

※2 実質債務残高倍率 …… 償還すべき地方債の現在高と履行すべき額の確定している支出予定額（債務負担行為支出予定額）の標準財政規模に対する割合。将来負担の重さを量るもので、200%未満が健全とされている。  
（標準財政規模＝標準税収入等＋普通交付税）

※3 実質赤字比率 …… 公営事業会計及び公営企業会計を除いた特別会計と一般会計における実質赤字額の標準財政規模に対する割合。一定基準以上の比率となった団体は、「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づき、「財政再生計画」を作成しなければならない。

※4 連結実質赤字比率 …… 公営事業会計及び公営企業会計を含めた全会計の実質赤字額（連結実質赤字額）の標準財政規模に対する割合。一定基準以上の比率となった団体は、「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づき、「財政再生計画」を作成しなければならない。

※5 実質公債費比率 …… 普通会計等の公債費や公営企業債の元利償還金に対する繰出金などの公債費に準ずるものを含めた実質的な公債費相当額（普通交付税で措置される分は除く）に充てられた一般財源の標準財政規模に対する割合の過去3年間の平均値。この数値が18%を超えると、地方債の発行の際に県知事の許可が必要となる。

※6 将来負担比率 …… 地方公社や損失補償を行なっている出資法人等に係るものも含め、地方公共団体の一般会計等が将来負担すべき実質的な負債の標準財政規模に対する比率のことで、この比率が350%（早期健全化基準）以上となった市町村は、財政の早期健全化を図るため、「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づき、「財政再生計画」を作成しなければならない。

普通会計決算収支等の状況

(単位：百万円)

| 区 分  |                    | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 |
|------|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (1)  | 歳入総額               | 18,238 | 17,684 | 17,354 | 17,929 | 18,931 | 20,097 | 20,225 | 20,438 | 19,425 | 19,308 | 20,190 | 20,595 |
| (2)  | 歳出総額               | 17,857 | 17,029 | 16,855 | 17,227 | 17,978 | 19,293 | 19,200 | 19,541 | 18,504 | 18,608 | 19,255 | 19,854 |
| (3)  | 形式収支 (1)-(2)       | 381    | 655    | 499    | 702    | 953    | 804    | 1,025  | 897    | 921    | 700    | 935    | 741    |
| (4)  | 翌年度繰越財源            | 196    | 31     | 30     | 55     | 197    | 153    | 147    | 142    | 119    | 155    | 121    | 54     |
| (5)  | 実質収支 (3)-(4)       | 185    | 624    | 469    | 647    | 756    | 651    | 878    | 755    | 802    | 545    | 814    | 687    |
| (6)  | 標準財政規模             | 9,579  | 9,775  | 9,622  | 10,429 | 10,785 | 11,347 | 11,098 | 10,910 | 10,819 | 10,698 | 10,841 | 10,677 |
| (7)  | 基金積立金現在高(土地開発基金除く) | 3,593  | 4,005  | 4,663  | 5,378  | 6,363  | 8,326  | 8,965  | 9,578  | 10,008 | 9,805  | 10,043 | 10,226 |
|      | うち主要5基金残高          | 2,768  | 3,145  | 3,726  | 3,951  | 4,364  | 5,582  | 6,118  | 6,421  | 6,648  | 6,627  | 6,860  | 7,494  |
| (8)  | 地方債現在高             | 21,491 | 22,120 | 22,025 | 21,837 | 21,569 | 22,060 | 22,584 | 23,007 | 23,183 | 22,985 | 23,688 | 23,172 |
| (9)  | 普通地方交付税            | 5,596  | 5,773  | 5,586  | 5,932  | 6,143  | 6,721  | 6,754  | 6,720  | 6,538  | 6,483  | 6,504  | 6,384  |
| (10) | 臨時財政対策債            | 537    | 490    | 444    | 416    | 646    | 924    | 706    | 708    | 685    | 648    | 609    | 485    |
| (11) | 普交税＋臨財債 (9)+(10)   | 6,133  | 6,263  | 6,030  | 6,348  | 6,789  | 7,645  | 7,460  | 7,428  | 7,223  | 7,131  | 7,113  | 6,869  |
| (12) | (11)に対する一本算定額      | 6,133  | 5,352  | 5,115  | 5,385  | 5,773  | 6,503  | 6,349  | 6,329  | 6,094  | 6,146  | 6,334  | 6,378  |
| (13) | 合併算定替影響額 (11)-(12) | 0      | 911    | 915    | 963    | 1,016  | 1,142  | 1,111  | 1,099  | 1,129  | 985    | 779    | 491    |

各種財政指標等の状況

| 区 分      |       | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 |
|----------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 財政力指数    |       | 0.348  | 0.370  | 0.379  | 0.389  | 0.385  | 0.364  | 0.346  | 0.330  | 0.332  | 0.334  | 0.339  | 0.339  |
| 実質収支比率   |       | 1.9%   | 6.4%   | 4.9%   | 6.2%   | 7.0%   | 5.7%   | 7.9%   | 6.9%   | 7.4%   | 5.1%   | 7.5%   | 6.4%   |
| 経常収支比率   |       | 97.4%  | 90.1%  | 92.4%  | 90.4%  | 87.3%  | 83.0%  | 86.1%  | 87.4%  | 89.1%  | 92.1%  | 90.7%  | 96.4%  |
|          | うち人件費 | 28.6%  | 25.8%  | 25.7%  | 24.2%  | 22.7%  | 19.1%  | 21.4%  | 21.6%  | 22.2%  | 22.4%  | 21.6%  | 24.1%  |
|          | うち扶助費 | 5.6%   | 5.7%   | 5.8%   | 6.0%   | 6.3%   | 7.0%   | 6.5%   | 6.8%   | 6.4%   | 7.9%   | 8.3%   | 8.6%   |
|          | うち公債費 | 24.4%  | 22.0%  | 23.3%  | 23.3%  | 21.7%  | 21.3%  | 22.3%  | 22.5%  | 22.0%  | 22.2%  | 21.4%  | 22.4%  |
| 実質赤字比率   |       |        |        | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 連結実質赤字比率 |       |        |        | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 実質公債費比率  |       | 14.6%  | 12.3%  | 11.3%  | 11.3%  | 11.4%  | 11.0%  | 10.8%  | 10.7%  | 10.5%  | 9.9%   | 9.2%   | 9.3%   |
| 将来負担比率   |       |        |        | 74.6%  | 88.0%  | 78.5%  | 61.0%  | 57.9%  | 54.2%  | 47.2%  | 41.6%  | 39.8%  | 39.0%  |
| 実質債務残高倍率 |       | 200%   | 207%   | 193%   | 173%   | 159%   | 145%   | 151%   | 151%   | 152%   | 158%   | 160%   | 155%   |

## 2. 数値目標

行政改革アクションプラン（前期プラン）では、平成32年度に「合併算定替」の満了により、地方交付税が約9億5,000万円減額されることを見据え、「単年度支出を平成21年度に対し、3億円削減する」とし、人件費の削減などに取り組みました。

人員削減などの着実な経営努力を行いながら、一方では、減額が予想された地方交付税は、リーマンショック以降の緊急経済対策などを反映した形で微増傾向を続け、結果として、主要基金の残高において予想を上回る確保が出来ました。

行政改革アクションプラン（後期プラン）においても、目まぐるしく変化する不安定な社会経済環境に柔軟に対応できる体制を整備し、行政改革を実行していきます。

### 【行政改革アクションプラン（後期プラン）の数値目標】

行政改革アクションプラン（後期プラン）の数値目標は

『個別項目の取り組みにより、「歳入の確保」と「歳出の削減」による効果額を4億円とする。』とします。

4億円は、過去6年間の（実質収支－合併算定替影響額）の平均から算出した額であり、基金を取り崩すことなく、安定した財政運営ができることとなります。（P5参照）

※平成24年9月現在、世界的同時不況や国内における政治の混迷などにより、社会保障と税の一体改革など、将来的な国政や経済情勢は不透明な状況にあります。市財政においても、合併特例債の発行期限が5年間延長され、定員管理に係る第9次定員モデルが平成25年度に公表されるなど、財政状況や行政改革の推進を大きく左右する項目での変化が見られます。

今後は、このような経済状況や制度の変更等に合わせて、的確な数値目標に修正していく必要があります。

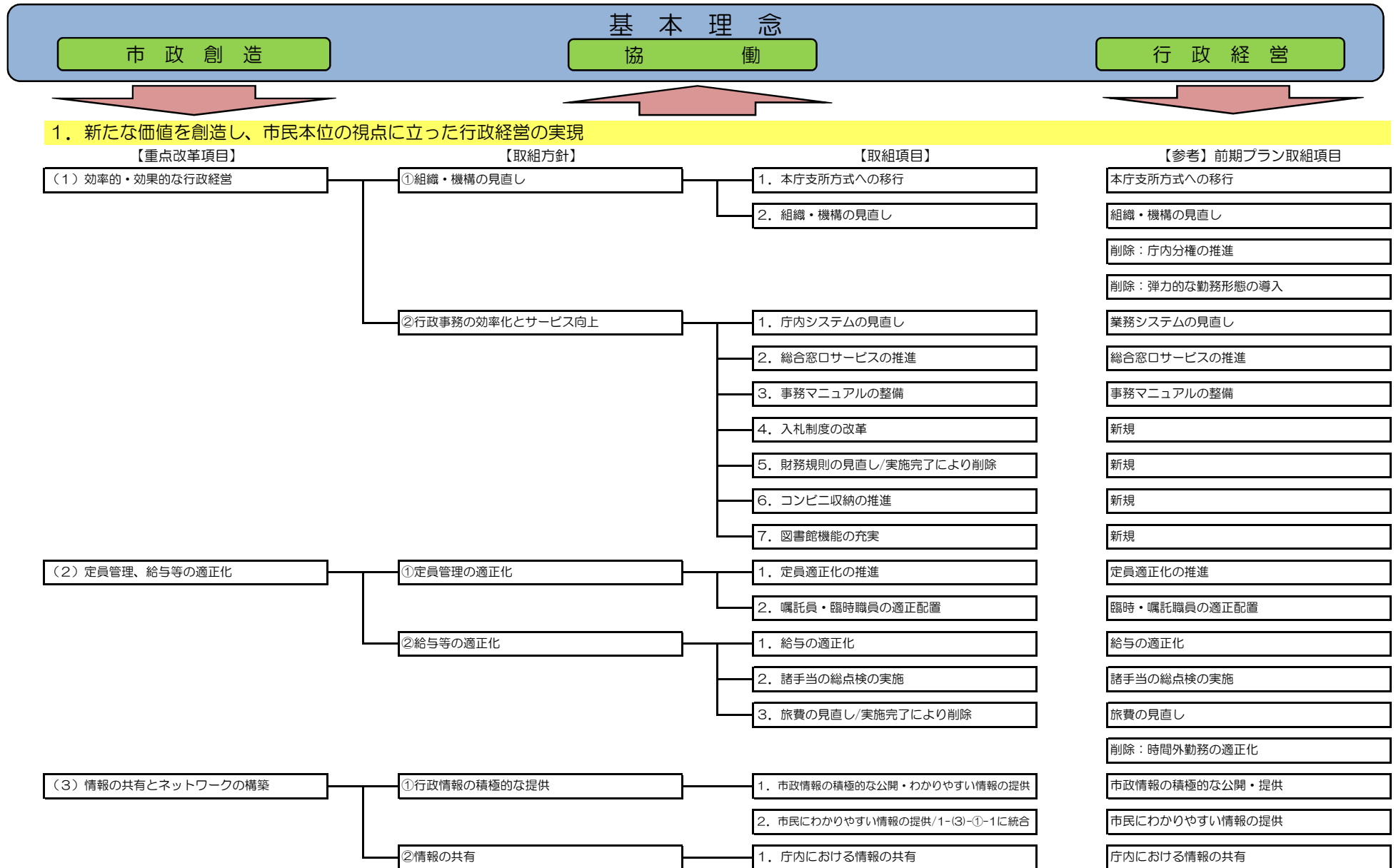
#### ※合併特例債の発行期限の延長…

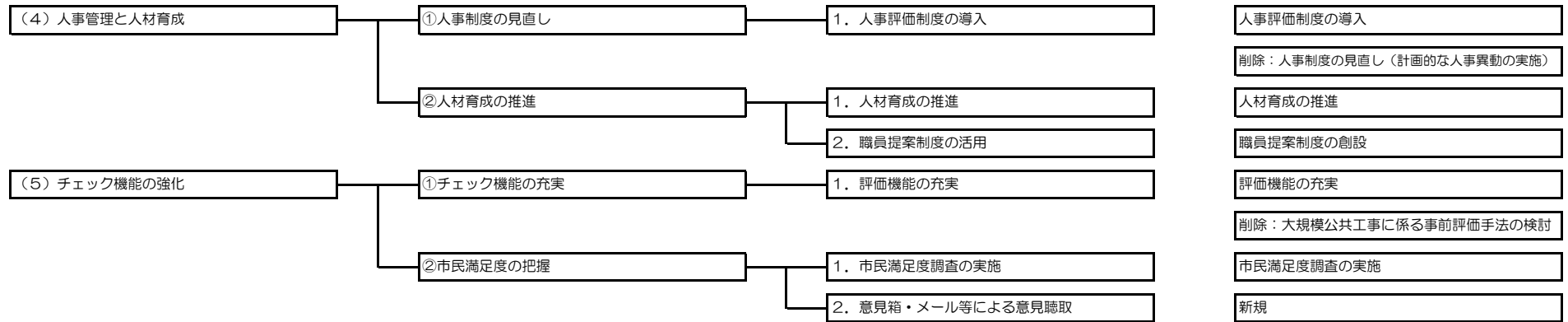
合併特例債とは、合併した市町村が特に必要とする事業に充てられる、交付税措置の高い有利な起債であるが、利用できる期間（発行期間）が10年だったため、事業、人道的に窮屈な執行状況にあった。5年延長され、15年となることにより、事業の平準化が図られるとともに、財源措置についても、変更されることになる。

#### ※第9次定員モデル…

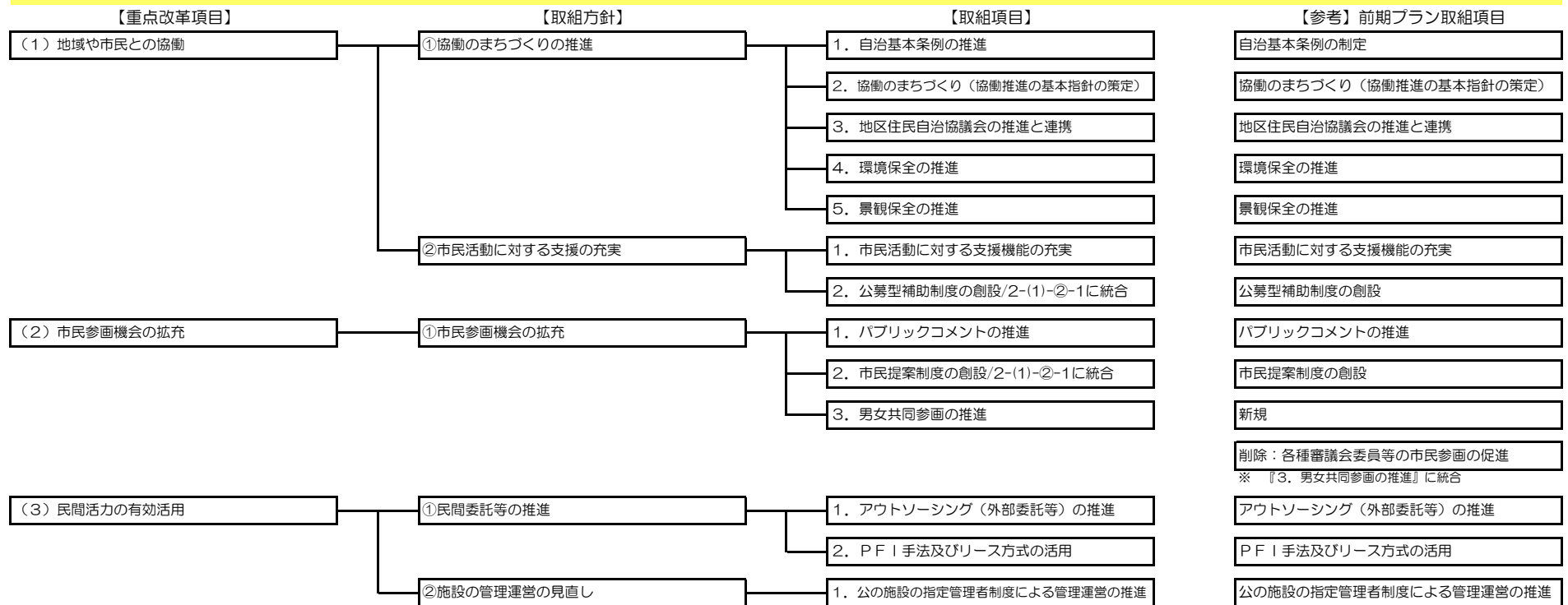
定員モデルとは、総務省が市町村の規模による適正な人員配置を示すものである。モデルの公表により、当市においても組織・機構の見直しが必要になることが予想される。

## 5 行政改革アクションプラン（後期プラン）の体系

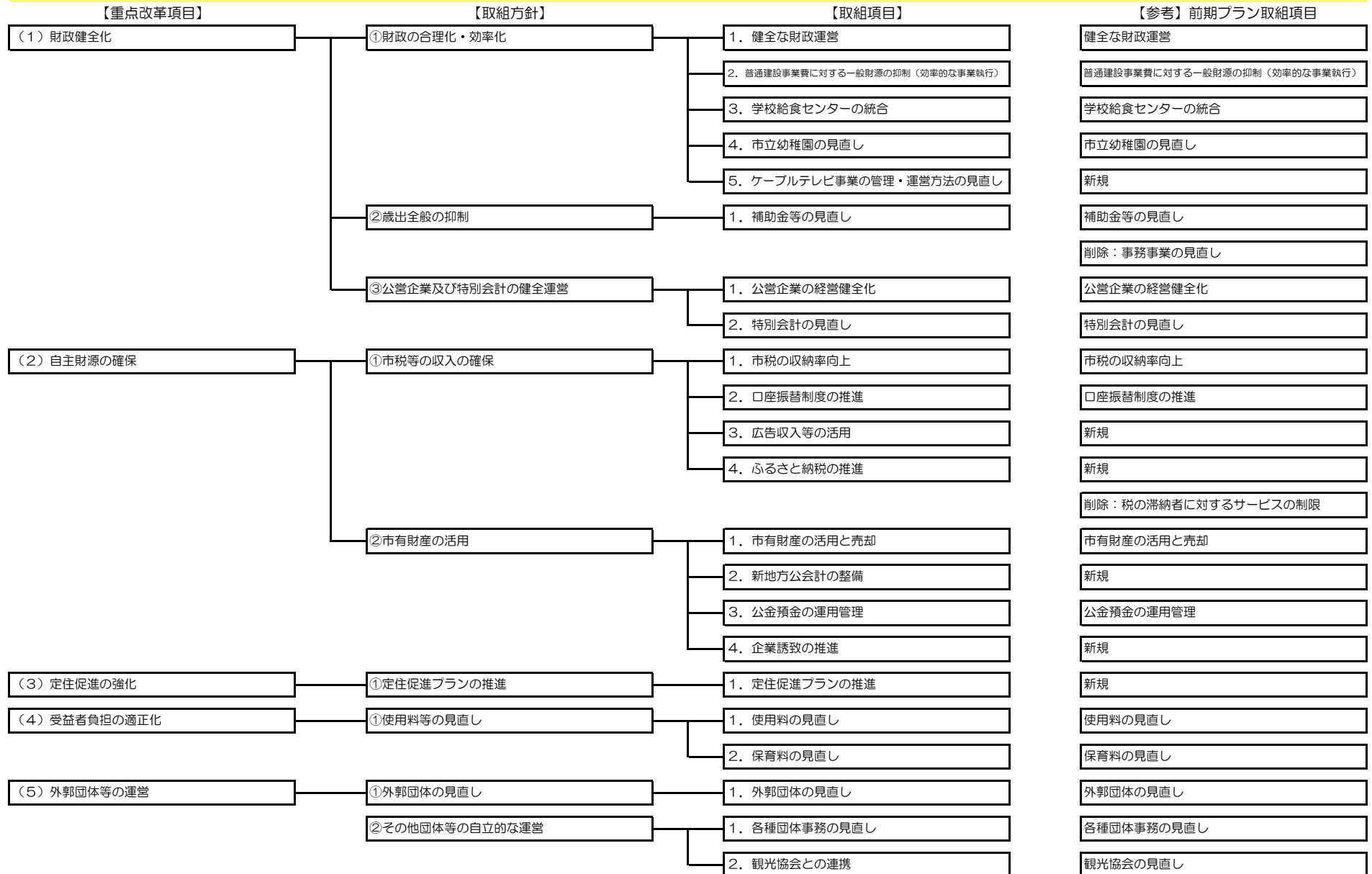




## 2. 市民参画と協働による多元的な公共サービスの提供



### 3. 持続可能な財政基盤と弾力性のある財政構造の確立



行政改革アクションプラン（後期プラン）取組項目一覧表

| 取 組 項 目                         |                           | 所管（主管）課   | 取組番号 | ページ<br>番 号 | 【参考】前期プラン取組項目         |    |
|---------------------------------|---------------------------|-----------|------|------------|-----------------------|----|
| 1. 新たな価値を創造し、市民本位の視点に立った行政経営の実現 |                           |           |      |            |                       |    |
| (1) 効率的・効果的な行政経営                |                           |           |      |            |                       |    |
| ① 組織・機構の見直し                     |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 本庁支所方式への移行                | 総務課       | 1    | 13         | 本庁支所方式への移行            |    |
| 2                               | 組織・機構の見直し                 | 総務課       | 2    | 14         | 組織・機構の見直し             |    |
|                                 |                           |           |      |            | ※ ②柔軟で機能的な組織運営        | 削除 |
|                                 |                           |           |      |            | 庁内分権の推進               | 削除 |
|                                 |                           |           |      |            | 弾力的な勤務形態の導入           | 削除 |
| ② 行政事務の効率化とサービス向上               |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 庁内システムの見直し                | 総務課       | 3    | 15         | 業務システムの見直し            |    |
| 2                               | 総合窓口サービスの推進               | 総務課       | 4    | 16         | 総合窓口サービスの推進           |    |
| 3                               | 事務マニュアルの整備                | 総務課       | 5    | 16         | 事務マニュアルの整備            |    |
| 4                               | 入札制度の改革                   | 財政課       | 6    | 17         |                       | 新規 |
| 5                               | 財務規則の見直し（実施完了のため項目より削除）   | 財政課       |      | 17         |                       | 新規 |
| 6                               | コンビニ収納の推進                 | 税務課・総務課   | 7    | 18         |                       | 新規 |
| 7                               | 図書館機能の充実                  | 社会教育課     | 8    | 19         |                       | 新規 |
| (2) 定員管理、給与等の適正化                |                           |           |      |            |                       |    |
| ① 定員管理の適正化                      |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 定員適正化の推進                  | 総務課       | 9    | 20         | 定員適正化の推進              |    |
| 2                               | 嘱託員・臨時職員の適正配置             | 総務課・教育総務課 | 10   | 21         | 臨時・嘱託職員の適正配置          |    |
| ② 給与等の適正化                       |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 給与の適正化                    | 総務課       | 11   | 23         | 給与の適正化                |    |
| 2                               | 諸手当の総点検の実施                | 総務課       | 12   | 23         | 諸手当の総点検の実施            |    |
| 3                               | 旅費の見直し（実施完了のため項目より削除）     | 総務課       |      | 24         | 旅費の見直し                |    |
|                                 |                           |           |      |            | 時間外勤務の適正化             | 削除 |
| (3) 情報の共有とネットワークの構築             |                           |           |      |            |                       |    |
| ① 行政情報の積極的な提供                   |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 市政情報の積極的な公開・わかりやすい情報の提供   | 秘書広報課・財政課 | 13   | 25         | 市政情報の積極的な公開・提供        |    |
| 2                               | 市民にわかりやすい情報の提供（取組番号14に統合） | 秘書広報課     |      | 26         | 市民にわかりやすい情報の提供        |    |
| ② 情報の共有                         |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 庁内における情報の共有               | 総務課・秘書広報課 | 14   | 27         | 庁内における情報の共有           |    |
| (4) 人事管理と人材育成                   |                           |           |      |            |                       |    |
| ① 人事制度の見直し                      |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 人事評価制度の導入                 | 総務課       | 15   | 28         | 人事評価制度の導入             |    |
|                                 |                           |           |      |            | 人事制度の見直し（計画的な人事異動の実施） | 削除 |
| ② 人材育成の推進                       |                           |           |      |            |                       |    |
| 1                               | 人材育成の推進                   | 総務課       | 16   | 29         | 人材育成の推進               |    |
| 2                               | 職員提案制度の活用                 | 政策推進課     | 17   | 29         | 職員提案制度の創設             |    |

| 取 組 項 目                        |  |  | 所管（主管）課     |    | 取組番号 | ページ<br>番 号                   | 【参考】前期プラン取組項目 |    |
|--------------------------------|--|--|-------------|----|------|------------------------------|---------------|----|
| (5) チェック機能の強化                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| ① チェック機能の充実                    |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 評価機能の充実                      |  |  | 総務課         | 18 | 30   | 評価機能の充実                      |               |    |
|                                |  |  |             |    |      | 大規模公共事業に係る事前評価手法の検討          | 削除            |    |
| ② 市民満足度の把握                     |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 市民満足度調査の実施                   |  |  | 政策推進課       | 19 | 31   | 市民満足度調査の実施                   |               |    |
| 2 意見箱・メール等による意見聴取              |  |  | 秘書広報課       | 20 | 32   |                              |               | 新規 |
| 2. 市民参画と協働による多元的な公共サービスの提供     |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| (1) 地域や市民との協働                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| ① 協働のまちづくりの推進                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 自治基本条例の推進                    |  |  | 総務課         | 21 | 33   | 自治基本条例の制定                    |               |    |
| 2 協働のまちづくり（協働推進の基本指針の策定）       |  |  | 政策推進課       | 22 | 34   | 協働のまちづくり（協働推進の基本指針の策定）       |               |    |
| 3 地区住民自治協議会の推進と連携              |  |  | 政策推進課・社会教育課 | 23 | 34   | 地区住民自治協議会の推進と連携              |               |    |
| 4 環境保全の推進                      |  |  | 生活環境課       | 24 | 35   | 環境保全の推進                      |               |    |
| 5 景観保全の推進                      |  |  | 政策推進課       | 25 | 36   | 景観保全の推進                      |               |    |
| ② 市民活動に対する支援の充実                |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 市民活動に対する支援機能の充実              |  |  | 政策推進課       | 26 | 37   | 市民活動に対する支援機能の充実              |               |    |
| 2 公募型補助制度の創設（取組番号27に統合）        |  |  | 政策推進課       |    | 38   | 公募型補助制度の創設                   |               |    |
| (2) 市民参画機会の拡充                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| ① 市民参画機会の拡充                    |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 パブリックコメントの推進                 |  |  | 秘書広報課       | 27 | 39   | パブリックコメントの推進                 |               |    |
| 2 市民提案制度の創設（取組番号27に統合）         |  |  | 政策推進課       |    | 40   | 市民提案制度の創設                    |               |    |
| 3 男女共同参画の推進                    |  |  | 人権・同和对策課    | 28 | 40   |                              |               | 新規 |
|                                |  |  |             |    |      | 各種審議会委員等の市民参画の促進             | 削除            |    |
| (3) 民間活力の有効活用                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| ① 民間委託等の推進                     |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 アウトソーシング（外部委託等）の推進           |  |  | 政策推進課       | 29 | 41   | アウトソーシング（外部委託等）の推進           |               |    |
| 2 PFI手法及びリース方式の活用              |  |  | 政策推進課       | 30 | 41   | PFI手法及びリース方式の活用              |               |    |
| ② 施設の管理運営の見直し                  |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 公の施設の指定管理者制度による管理運営の推進       |  |  | 政策推進課       | 31 | 42   | 公の施設の指定管理者制度による管理運営の推進       |               |    |
| 3. 持続可能な財政基盤と弾力性のある財政構造の確立     |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| (1) 財政健全化                      |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| ① 財政の合理化・効率化                   |  |  |             |    |      |                              |               |    |
| 1 健全な財政運営                      |  |  | 財政課         | 32 | 43   | 健全な財政運営                      |               |    |
| 2 普通建設事業費に対する一般財源の抑制（効率的な事業執行） |  |  | 財政課         | 33 | 44   | 普通建設事業費に対する一般財源の抑制（効率的な事業執行） |               |    |
| 3 学校給食センターの統合                  |  |  | 教育総務課       | 34 | 45   | 学校給食センターの統合                  |               |    |
| 4 市立幼稚園の見直し                    |  |  | 教育総務課       | 35 | 46   | 市立幼稚園の見直し                    |               |    |
| 5 ケーブルテレビ事業の管理・運営方法の見直し        |  |  | 秘書広報課       | 36 | 47   |                              |               | 新規 |

| 取 組 項 目       |                      | 所管（主管）課             | 取組番号 | ページ<br>番 号 | 【参考】前期プラン取組項目      |    |
|---------------|----------------------|---------------------|------|------------|--------------------|----|
|               | ② 歳出全般の抑制            |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 補助金等の見直し           | 総務課                 | 37   | 48         | 補助金等の見直し           |    |
|               |                      |                     |      |            | 事務事業の見直し           | 削除 |
|               | ③ 公営企業及び特別会計の健全運営    |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 公営企業の経営健全化         | 上下水道課・山香病院          | 38   | 49         | 公営企業の経営健全化         |    |
|               | 2 特別会計の見直し           | 市民課・上下水道課・健康長寿あんしん課 | 39   | 50         | 特別会計の見直し           |    |
|               | (2) 自主財源の確保          |                     |      |            |                    |    |
|               | ① 市税等の収入の確保          |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 市税の収納率向上           | 税務課                 | 40   | 51         | 市税の収納率向上           |    |
|               | 2 □座振替制度の推進          | 税務課                 | 41   | 52         | □座振替制度の推進          |    |
|               | 3 広告収入等の活用           | 財政課                 | 42   | 52         |                    | 新規 |
|               | 4 ふるさと納税の推進          | 政策推進課               | 43   | 53         |                    | 新規 |
|               |                      |                     |      |            | 税の滞納者に対する行政サービスの制限 | 削除 |
|               | ② 市有財産の活用            |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 市有財産の活用と売却         | 財政課                 | 44   | 54         | 市有財産の活用と売却         |    |
|               | 2 健全な財政運営(新地方公会計の整備) | 財政課                 | 45   | 55         |                    | 新規 |
|               | 3 公金預金の運用管理          | 会計課・財政課             | 46   | 55         | 公金預金の運用管理          |    |
|               | 4 企業誘致の推進            | 商工観光課               | 47   | 56         |                    | 新規 |
|               | (3) 定住促進の強化          |                     |      |            |                    |    |
|               | ① 定住促進プランの推進         |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 定住促進プランの推進         | 政策推進課               | 48   | 57         |                    | 新規 |
|               | (4) 受益者負担の適正化        |                     |      |            |                    |    |
|               | ① 使用料等の見直し           |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 使用料の見直し            | 財政課                 | 49   | 58         | 使用料の見直し            |    |
|               | 2 保育料の見直し            | 子ども子育て支援課           | 50   | 58         | 保育料の見直し            |    |
|               | (5) 外郭団体等の運営         |                     |      |            |                    |    |
|               | ① 外郭団体の見直し           |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 外郭団体の見直し           | 財政課・商工観光課・農林課       | 51   | 59         | 外郭団体の見直し           |    |
|               | ② その他団体等の自主的な運営      |                     |      |            |                    |    |
|               | 1 各種団体事務の見直し         | 政策推進課               | 52   | 60         | 各種団体事務の見直し         |    |
|               | 2 観光協会との連携           | 商工観光課               | 53   | 60         | 観光協会の見直し           |    |
| (後期プラン) 全53項目 |                      |                     |      |            | (前期プラン) 全53項目      |    |

Ⅱ

行政改革アクションプラン（後期プラン） 実施計画進捗状況 【平成28年度実績】

1. 新たな価値を創造し、市民本位の視点に立った行政経営の実現

この項目では、（１）効率的・効果的な行政経営（２）定員管理、給与等の適正化（３）情報の共有とネットワークの構築（４）人事管理と人材育成（５）チェック機能の強化の５項目を大項目に掲げ、20項目について具体的な取り組みを行いました。  
20項目の進捗評価は、以下のとおりです。

| 評価基準 | A. 予定どおり実施(プランどおり又はそれ以上実施) | B. 一部実施(プランより遅れて実施、目標未達成) | C. 未実施(未着手、全く進まなかった) | D. 中止(計画が中止となった) | 評価なし |
|------|----------------------------|---------------------------|----------------------|------------------|------|
| 項目数  | 14                         | 2                         | 2                    | 0                | 2    |

（１） 効率的・効果的な行政経営

多様化する市民ニーズに对应していくため、即応できる体制づくりが必要です。  
必要に応じて組織・機構を見直し、市民に分かりやすく柔軟性のある組織づくりを推進します。

① 組織・機構の見直し

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】    | 内 容                                                        | 目 標 ・ 効 果                 | 年度別計画 |                                                                                          |       |       |      |
|-----|-------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|
|     |                         |                                                            |                           | H 2 5 | H 2 6                                                                                    | H 2 7 | H 2 8 |      |
| 1   | 本庁支所方式への移行<br><br>【総務課】 | 行政サービスの向上、効率化と市民の一体化を図るうえで、今後の庁舎の在り方について広く市民の意見を聞きながら検討する。 | 行政サービスの向上<br><br>行政運営の効率化 | 計画    | 方針決定  |       |       |      |
|     |                         |                                                            |                           | 評価    | D                                                                                        | 評価なし  | 評価なし  | 評価なし |
|     |                         |                                                            |                           | 進捗状況  | 平成23年度に検討中止。                                                                             |       |       |      |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】   | 内 容                                                                                                                                                                                  | 目 標 ・ 効 果                 | 年度別計画 |                        |                                                                                                      |                                                                                |
|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                        |                                                                                                                                                                                      |                           | H25   | H26                    | H27                                                                                                  | H28                                                                            |
| 2   | 組織・機構の見直し<br><br>【総務課】 | 毎年度機構改革に取組み、定員適正化計画と併せ、シンプルな組織体制の構築を図ってきた。<br>今後見込まれる行政需要や権限移譲、事務事業の見直しや民間委託の推進などを踏まえながら最新の組織・機構を構築する必要がある。<br>総合計画に掲げる政策を実現し、また今後予測される行政需要に逐次対応できる組織として、効率的でわかりやすい組織機構へと継続的に見直しを行う。 | 行政サービスの向上<br><br>行政運営の効率化 | 計画    | 検討・実施                  |                                                                                                      |                                                                                |
|     |                        |                                                                                                                                                                                      |                           |       | 逐次必要な見直しを行う。           | 逐次必要な見直しを行う。                                                                                         | 現状を把握し、継続的に見直しを行う                                                              |
|     |                        |                                                                                                                                                                                      |                           | 評価    | A                      | A                                                                                                    | A                                                                              |
|     |                        |                                                                                                                                                                                      |                           | 進捗状況  | 災害時に効率的に対応できる体制が構築できた。 | 契約検査課及び高齢者支援課を廃止、新たに政策推進課及び健康長寿あんしん課を設置、秘書政策課及び子育て・健康推進課の名称をそれぞれ秘書広報課及び子ども子育て支援課に変更、各課の事務分掌の見直し等行った。 | 各課ヒアリングを行い、医療政策課の新設、各課の事務分掌の見直し等行った。医療政策課を新設し、地域医療政策と新病院建設に関することを検討する体制を構築できた。 |
|     |                        |                                                                                                                                                                                      |                           |       |                        |                                                                                                      | 税務課の事務分掌を見直し、係の分離を行った。税務事務を効率的に行う体制が構築できた。                                     |

② 行政事務の効率化とサービス向上

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】    | 内 容                                                                                                                                                   | 目 標 ・ 効 果                       | 年度別計画                                                                                                                                      |                                                                                           |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                         |                                                                                                                                                       |                                 | H 2 5                                                                                                                                      | H 2 6                                                                                     | H 2 7                                                                                                                | H 2 8                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3   | 庁内システムの見直し<br><br>【総務課】 | 各部署が所有しているサブシステムの更新時期に合わせ、事務の効率化や情報の一元管理化、二重運用コストの削減などの観点から、基幹系システムを基盤とする統合型システムへの見直しとアドバイスを行う。<br><br>(サブシステムの処理形態や共同利用方策の検討、低コスト・行政サービスの向上、事務負担の軽減) | 事務の効率化<br>運用コストの削減<br>行政サービスの向上 | 計画                                                                                                                                         | 検討・実施  |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                          |
|     |                         |                                                                                                                                                       |                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・戸籍システム【市民課】</li> <li>・契約管理システム【契約検査課】</li> <li>・畜犬システム【生活環境課】</li> <li>・生活保護システム【福祉対策課】</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部情報系システムの検討・構築</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹系業務システムの検討・構築</li> <li>・内部情報系システムの検討・構築</li> <li>・土木積算システム【建設課】</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹系業務システムの検討・更新</li> <li>・内部情報系システムの検討・構築・更新</li> </ul>                                                                                                                                          |
|     |                         |                                                                                                                                                       |                                 | 評価                                                                                                                                         | B                                                                                         | A                                                                                                                    | A                                                                                                                                                                                                                                        |
|     |                         |                                                                                                                                                       |                                 | 進捗状況                                                                                                                                       | システム統合は検討を実施したが、事務の効率化・行政サービスの向上の観点より新バージョンを導入。                                           | 内部情報システムについては、次期システム等のデモを実施する等、関係課での検討を実施した。地域イントラネット等の更新（仮想）を実施した。                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部情報システムについては、引き続き関係各課で検討を実施のうえ、各法改正の改修とコスト削減の観点から28年度は再リリースを決定。</li> <li>・基幹系業務システムも番号法による改修のため、28年度の更新については、再検討した。</li> <li>・土木積算システムも27年12月から再リリースを実施している。</li> <li>・仮想基盤の構築を実施した。</li> </ul> |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】     | 内 容                                                                                                       | 目 標 ・ 効 果 |      | 年度別計画                                                                |                                                                                                   |                                                                |                                                              |
|-----|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|     |                          |                                                                                                           |           |      | H 2 5                                                                | H 2 6                                                                                             | H 2 7                                                          | H 2 8                                                        |
| 4   | 総合窓口サービスの推進<br><br>【総務課】 | 各種証明書の発行や届出・申請等の関連する手続きの窓口を集約し、1箇所の窓口で行政サービスを提供できる総合窓口サービスに向け、ワンストップ化を推進する。システムについては、対応が可能なシステムをH23に導入済み。 | 市民の利便性向上  | 計画   | 方針決定                                                                 |                                                                                                   |                                                                |                                                              |
|     |                          |                                                                                                           |           |      | システムを活用した総合窓口化の有効性について、方針決定する。                                       | 方針に沿った取り組みを実施                                                                                     | 庁舎の方式と併せて引続き検討を行う                                              | 庁舎の方式と併せて引続き検討を行う                                            |
|     |                          |                                                                                                           |           | 評価   | B                                                                    | D                                                                                                 | 評価なし                                                           | 評価なし                                                         |
|     |                          |                                                                                                           |           | 進捗状況 | H23年度にシステム運用開始したが、関係課との調整が進まず、実施に至っていない。現在の庁舎の面積ではスペースの確保が難しく実施できない。 | 現庁舎では、スペース等も限られており、完全なワンストップ化までは至っていないが、1階にて順次手続きを案内しながら細かな説明もできることから、現庁舎では総合窓口は設置しない方針としている。（中止） |                                                                |                                                              |
| 5   | 事務マニュアルの整備<br><br>【総務課】  | 定例的な事務事業において、誰でも対応できるように事務マニュアルを整備する。杵築市職員服務規程第12条にいう事務引継書として活用する。                                        | 業務の効率化    | 計画   | 実施                                                                   |                                                                                                   |                                                                |                                                              |
|     |                          |                                                                                                           |           |      | 事務引き継ぎに適用する。各課において内容の修正や追加を随時行う。                                     | 事務引き継ぎに適用する。各課において内容の修正や追加を随時行う。                                                                  | 事務誤りの発生に伴い、事務の改善を図るよう、内容の修正や追加を行う。                             | 事務引き継ぎに適用する。各課において内容の修正や追加を随時行う。例規との照らし合わせをし、マニュアルの訂正、追加を行う。 |
|     |                          |                                                                                                           |           | 評価   | B                                                                    | A                                                                                                 | A                                                              | A                                                            |
|     |                          |                                                                                                           |           | 進捗状況 | 一部未提出の課・係があったが、整備済みの課・係については日常業務や事務引き継ぎに活用できた。                       | 全ての課・係で整備済みとなり、日常業務や事務引き継ぎに活用できた。                                                                 | 全ての課・係において、昨年度に整備したマニュアルの見直しを行った。全ての課・係において、日常業務や事務引き継ぎに活用できた。 | 全ての課・係において、マニュアルの内容更新を行った。全ての課・係において、日常業務や事務引き継ぎに活用できた。      |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】  | 内 容                                                   | 目 標 ・ 効果        | 年度別計画 |                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|-------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                       |                                                       |                 | H25   | H26                                                            | H27                                                                               | H28                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |
| 6   | 入札制度の改革<br><br>【財政課】  | 一般競争入札対象案件の範囲を拡大し、より一層の競争性・透明性を高める。                   | 入札における透明性・競争性確保 | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                     |                                                                                   | 実施                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  |
|     |                       |                                                       |                 |       | 他市の状況等を調査・検討し、対象となる案件の範囲について、方針決定する。                           | 他市の状況等を調査・検討し、対象となる案件の一部について、方針決定する。                                              | 他市町村の状況をみながら入札制度の改善を行う                                                                                                                                             | 他市町村の状況をみながら入札制度の改善を行う                                                                                                                                           |
|     |                       |                                                       |                 | 評価    | B                                                              | A                                                                                 | B                                                                                                                                                                  | B                                                                                                                                                                |
|     |                       |                                                       |                 | 進捗状況  | 県内他市町村の調査を実施したが、対象金額がまちまちであり、当市の適正金額の決定ができなかった。H26年度中に方針決定を行う。 | 県下の状況を基に入札・契約制度を検討し、競争機会の拡大を図る方針を決定したが、一般競争入札対象金額の変更は難しく、変更には至らなかった。引き続き見直しを検討する。 | 県下の状況を基に入札・契約制度を検討し、工事入札金額内訳書添付の試行や施工体制台帳の添付義務づけなど制度等の一部改善を行った。入札・契約制度は順次改善しているが、一般競争入札対象金額の各市町村の状況がまちまちであり、社会情勢も考慮し、現状維持となった。引き続き各市町村の状況を注視しながら見直しを検討すると共に改善していく。 | 県下の状況を基に入札・契約制度を検討し、工事入札金額内訳書添付の実施や最低制限価格の公表時期の見直しをするなど制度等の一部改善を行った。入札・契約制度は順次改善しているが、一般競争入札対象金額の各市町村の状況は依然として変わらず、社会情勢も考慮し現状維持となった。引き続き各市町村の状況に留意しながら、改善に努めていく。 |
|     | 財務規則の見直し<br><br>【財政課】 | 財務規則に関する取扱いの適正化を図ることにより、内部管理事務の処理体制と、その処理方法の合理化を推進する。 | 事務の効率化          | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                     |                                                                                   | 実施                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  |
|     |                       |                                                       |                 |       | 財務規則、事務決裁規程（別表第1 財務及び別表第2）の見直しを検討                              | 新財務規則、新事務決裁規程による運用                                                                | 実施完了により、項目より削除                                                                                                                                                     | 実施完了により、項目より削除                                                                                                                                                   |
|     |                       |                                                       |                 | 評価    | A                                                              | A                                                                                 |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |
|     |                       |                                                       |                 | 進捗状況  | 財務規則を全面改正。併せて庶務担当者等の研修会実施。事務執行の簡素化と判断基準の明確化により事務の効率化が図られた。     | 実施終了<br>改正後の規則で運用。事務執行の簡素化と判断基準の明確化により事務の効率化が図られた。                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 内 容 | 目 標 ・ 効果 |  | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|--|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |          |  | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
| 7   | コンビニ収納の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |     |          |  |       |       |       |       |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 内 容 | 目 標 ・ 効果 | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |          | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
| 8   | 図書館機能の充実<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |     |          |       |       |       |       |

## (2) 定員管理、給与等の適正化

事務事業の見直しやアウトソーシング化、今後の権限移譲による事務量の増加などを総合的に判断し適正化に努めます。

事務の効率化のため、事務事業の見直しや民間委託などを積極的に推進します。

市の業務量が増大しているなか、減員を続けてきた職員の定員管理は、行政サービスが低下しないよう、嘱託員・臨時職員の適正配置を行いながら推進します。

また、職員の諸手当について、市民の理解が得られる適正化に取り組みます。

### ① 定員管理の適正化

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                  | 内 容                                                                                   | 目 標 ・ 効果                             | 年度別計画 |                                     |                                                              |                          |                                           |
|-----|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|
|     |                                                       |                                                                                       |                                      | H 2 5 | H 2 6                               | H 2 7                                                        | H 2 8                    |                                           |
| 9   | 定員適正化の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【総務課】 | これまでの定員管理の実績や今後数年の将来にわたる行政需要の動向、平成25年度に総務省より示される定員モデルや類似団体別職員数の状況等を踏まえ、効率的な定員配置を検討する。 | 限られた職員数で行政サービスの水準を維持するため定員適正化計画を策定する | 計画    | 調査・検討・方針決定                          | 実施                                                           |                          |                                           |
|     |                                                       |                                                                                       |                                      |       | 定員適正化計画の策定                          | 計画の実施                                                        | 計画の実施                    | 次期計画の策定                                   |
|     |                                                       |                                                                                       |                                      | 評価    | A                                   | A                                                            | A                        | C                                         |
|     |                                                       |                                                                                       |                                      | 進捗状況  | 定員適正化計画を策定。限られた職員数で行政サービスの水準を維持できた。 | 事業の進捗状況等を考慮し、適正な人員配置を行うための機構改革を実施した。限られた職員数で行政サービスの水準を維持できた。 | 各課ヒアリング等を行い、適正な人配置を実施した。 | 29年度早期に、計画策定の要否についても検討し、策定に向けた協議を行うことにした。 |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                      | 内 容                                                              | 目標・効果  |      | 年度別計画                                                                                  |                                                                |                            |                            |
|-----|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|     |                                           |                                                                  |        |      | H25                                                                                    | H26                                                            | H27                        | H28                        |
| 10  | 嘱託員・臨時職員の<br>適正配置<br><br>【総務課】<br>【教育総務課】 | 行政評価等による事務事業の見直し、民間委託や指定管理者制度の活用によるスリム化・適正化を図り、嘱託員・臨時職員の適正配置を行う。 | 効率的な配置 | 計画   | 実施  |                                                                |                            |                            |
|     |                                           |                                                                  |        | 評価   | A                                                                                      | A                                                              | A                          | A                          |
|     |                                           |                                                                  |        | 進捗状況 | 指定管理者制度活用により臨時職員の減ができた。また全課ヒアリングにより臨時・嘱託職員の効率的な適正配置ができた。                               | 全課ヒアリングにより臨時・嘱託員の適正配置を行った。※特殊要因（機構改革、地域おこし協力隊の雇用等）により一部増員があった。 | 全課ヒアリングにより臨時・嘱託員の適正配置を行った。 | 全課ヒアリングにより臨時・嘱託員の適正配置を行った。 |

●定員適正化（定員管理）の実施状況

別表 1

（単位：人）

| 年 度           | H17.4.1<br>実績 | H18.4.1<br>実績 | H19.4.1<br>実績 | H20.4.1<br>実績 | H21.4.1<br>実績 | H22.4.1<br>実績 | H23.4.1<br>実績 | H24.4.1<br>実績 | H25.4.1<br>実績 | H25.4.1<br>目標数 | H26.4.1<br>実績 | H27.4.1<br>実績 | H28.4.1<br>実績 | H29.4.1<br>実績 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 普 通 会 計       | 340           | 333           | 337           | 323           | 304           | 302           | 299           | 289           | 287           | 286            | 293           | 294           | 304           | 300           |
| 一 般 行 政       | 270           | 267           | 270           | 259           | 242           | 239           | 237           | 225           | 222           | 224            | 230           | 235           | 245           | 242           |
| 教育（教育長含む）     | 70            | 66            | 67            | 64            | 62            | 63            | 62            | 64            | 65            | 62             | 63            | 59            | 59            | 58            |
| 公営企業等会計（病院除く） | 72            | 57            | 39            | 38            | 43            | 42            | 41            | 39            | 40            | 42             | 39            | 38            | 36            | 36            |
| 計             | 412           | 390           | 376           | 361           | 347           | 344           | 340           | 328           | 327           | 328            | 332           | 332           | 340           | 336           |

「行政改革集中改革プラン」と「行政改革アクションプラン（前期プラン）」による平成17年度から平成24年度までの職員数の推移は別表1のとおりであり、平成25年4月1日の職員数の目標数328人に対し、実績数は327人は目標を上回る削減で、平成17年度以降85人の削減となっています。

平成25年度から平成28年度にかけては「行政改革アクションプラン（後期プラン）」の中で、研修制度の充実や再任用制度による雇用を活用していく「杵築市定員適正化計画」を策定し、業務に支障が出ないよう職員配置を行いました。

※ 類似団体との比較

類似団体(人口5万人未満、産業構造Ⅱ次、Ⅲ次95%未満かつⅢ次55%未満の団体)での人口1万人当たり職員数では、杵築市は98.87人(H28.4.1)で全国52団体中31位です(平均93.88人)。(参考：県内での類似団体(全3団体)の中では1位です。)

## 【今後の方針】

「行政改革集中改革プラン」、「行政改革アクションプラン（前期プラン）」での取り組み項目「退職者の3分の1採用」を実施したことにより、職員数は目標とおり減少してきました。しかし、増員圧力が高くなる部門として、少子高齢化に伴う介護や医療等、児童虐待、生活保護、特別支援教育、防災、また、地方分権改革による権限移譲で市の所掌事務全体の増等、限られた職員数で行政サービスの水準を維持していくためには、定数削減はますます困難になってきました。

平成25年度に総務省から示された「第9次定員モデル」と杵築市の職員数を比較すると、一般行政部門において、モデルより11人少ない状況です。

これらの状況から、杵築市の平成26年度以降における定員管理は、多様化する市民ニーズに対応していくためには、人員削減を基にした定員の適正化には限界があるため、職員数は現状維持を基本に、各種事業の進捗状況等を配慮した人員配置を「杵築市定員適正化計画」を基に適正な定員管理を実行しました。

### ●嘱託員・臨時職員の適正配置の状況

（単位：人）

| 部 局          | 嘱託・臨時の別 | H21 | H22.4.1 | H23.4.1 | H24.8.1 | H24-H21 | H25.8.1（参考） | H26.8.1（参考） | H27.8.1（参考） | H28.8.1（参考） | H29.8.1（参考） |
|--------------|---------|-----|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 市長部局         | 嘱託員     | 47  | 41      | 47      | 47      | 0       | 47          | 46          | 53          | 54          | 59          |
|              | 臨時職員    | 43  | 50      | 37      | 43      | 0       | 35          | 45          | 53          | 49          | 41          |
|              | 計       | 90  | 91      | 84      | 90      | 0       | 82          | 91          | 106         | 103         | 100         |
| 教育委員会部局      | 嘱託員     | 68  | 66      | 75      | 75      | 7       | 72          | 75          | 60          | 61          | 58          |
|              | 臨時職員    | 45  | 58      | 69      | 69      | 24      | 73          | 66          | 80          | 63          | 55          |
|              | 計       | 113 | 124     | 144     | 144     | 31      | 145         | 141         | 140         | 124         | 113         |
| 市長部局＋教育委員会部局 |         | 203 | 215     | 228     | 234     | 31      | 227         | 232         | 246         | 227         | 213         |
| アクションプラン目標数  |         | 203 | 200     | 197     | 193     | △10     | —           | —           | —           | —           | —           |

平成24年8月1日現在、「行政改革アクションプラン（前期プラン）」では10人減の目標が、31人増となっています。これは小中学校図書司書や小学校複式学級解消のための教諭を雇用したことなどによる教育委員会部局の増が主な要因です。

市長部局では全体での増減はありませんが、身体障がい者の雇用や、手話通訳を兼ねた窓口業務の雇用など、特殊要因による雇用が増えています。

② 給与等の適正化

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】    | 内 容                                                       | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |                                                      |                                                           |                                         |
|-----|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|     |                         |                                                           |           | H 2 5 | H 2 6                                                | H 2 7                                                     | H 2 8                                   |
| 11  | 給与の適正化<br><br>【総務課】     | 国・県の給与構造、ラスパイレス指数などを踏まえ給与制度・運用・水準の適正化を推進する。               | 人件費の抑制    | 計画    | 調査・検討・方針決定<br>級別構成割合等の見直しを行う。                        | 実施                                                        |                                         |
|     |                         |                                                           |           | 評価    | A                                                    | A                                                         | A                                       |
|     |                         |                                                           |           | 進捗状況  | 級別構成割合等の見直しを行い、国並みの制度改正による人件費の抑制ができた。                | 級別構成割合等の見直しを行い、国並みの制度改正による人件費の抑制ができた。                     | 特例として、2%カットを行った。国並みへの制度改正により人件費の抑制ができた。 |
| 12  | 諸手当の総点検の実施<br><br>【総務課】 | 各種手当について、総合的に点検を行い、現状と制度の趣旨に合致しないものなどについては、廃止や見直し等の是正を行う。 | 人件費の抑制    | 計画    | 実施                                                   |                                                           |                                         |
|     |                         |                                                           |           | 評価    | A                                                    | A                                                         | A                                       |
|     |                         |                                                           |           | 進捗状況  | 保健衛生事務従事職員や家畜等診療従事職員の特殊勤務手当、脳課徴収手当の一部をH26に廃止することを決定。 | 合併以来となる通勤手当の見直しを行い、2km未満通勤者の通勤手当の廃止を行った。25年度に決定した項目を実施した。 | 県内他市のの諸手当の状況調査をした。                      |

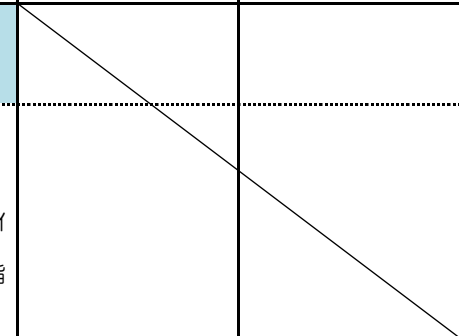
| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
|     | 旅費の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |       |       |       |       |

### (3) 情報の共有とネットワークの構築

市民と行政が情報を共有することにより相互の信頼関係を構築していきます。  
広報・広聴の取り組みを推進し、広報紙、ケーブルテレビ、インターネットなどを最大限活用した、積極的な情報提供に努めます。  
庁内においては、職員相互の情報を共有し、サービスの質の向上を図ります。

#### ① 行政情報の積極的な提供

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】    | 内 容                                                                                                                                                               | 目 標 ・ 効 果                                 | 年度別計画 |                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |
|-----|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                         |                                                                                                                                                                   |                                           | H25   | H26                                                                                    | H27                                                                                                                                                                        | H28                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    |
| 13  | 市政情報の積極的な公開・わかりやすい情報の提供 | 行政の取り組み、主要施策の概要、行政改革の進捗状況や財政状況等、市の経営に関する情報を積極的に公開する。<br>市民に対して、市政に関する最新情報を提供し、共有するため、広報紙・ホームページの内容・手段を定期的に見直すとともに、ケーブルテレビ（文字放送・データ放送を含む）も活用した複合的に分かりやすい情報を提供していく。 | 透明性の確保<br><br>わかりやすい市政運営<br><br>市民サービスの向上 | 計画    | 実施  |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |
|     |                         |                                                                                                                                                                   |                                           | 評価    | A                                                                                      | A                                                                                                                                                                          | A                                                                                                                                                                                                                          | A                                                                                                                                                                                                  |
|     |                         |                                                                                                                                                                   |                                           | 進捗状況  | 平成25年12月からマスコミへの定例記者会見を実施し、市政に関する情報を公開した。                                              | ・市公式ウェブサイトを外からの市報の閲覧拡充（「全国とれたて情報」登録、電子書籍サイト「oita ebooks」、 「eBPark九州山口」にて市報を公開）<br>・市公式ウェブサイトの利便性の向上（「イベント・募集」「リク集」の作成）<br>・市公式ウェブサイトに各課から最新情報を掲載。<br>パブリックコメント実施（平成26年度6件） | 市公式ウェブサイトを動画配信を開始（H27.12）（KDTのブログ、ふるさとCM大賞応募作品、「合併後10年の歩み」）、SNS（フェイスブック、ツイッター）の配信開始、防災ラジオの有効活用(毎月1回定時放送)安心・安全に関する情報発信）パブリックコメント実施（平成27年度3件）<br>ホームページからの情報発信件数の増加（105件増）、動画配信（毎週1回）、H27年全国広報コンクール【広報誌（市部）】で広報きつき(H26.7)が入選 | ①市公式ウェブサイトの利便性の向上<br>②市公式ウェブサイトに各課から最新情報を掲載<br>③フェイスブック、ツイッター、youtube（新規）の配信<br>配信回数<br>フェイスブック 256回<br>ツイッター 324回<br>youtube 38回<br>④防災ラジオを活用した安心安全に関する情報発信<br>発信回数 14回<br>⑤パブリックコメント実施（平成28年度7件） |
|     |                         |                                                                                                                                                                   |                                           |       |                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |
|     | 【秘書広報課】<br>【財政課】        |                                                                                                                                                                   |                                           |       |                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |

| No.  | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                       | 内 容                                                                                                       | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |                                                                                        |       |                                                                                     |           |
|------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|      |                                                                            |                                                                                                           |           | H25   | H26                                                                                    | H27   | H28                                                                                 |           |
|      | 市民にわかりやすい<br>情報の提供<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【秘書広報課】<br>【総務課】 | 市民に対して、市政に関する最新情報を提供し、共有するため、広報紙・ホームページの内容・手段を定期的に見直すとともに、ケーブルテレビ（文字放送・データ放送を含む）も活用した複合的に分かりやすい情報を提供していく。 | 市民サービスの向上 | 計画    | 実施  |       |                                                                                     |           |
|      |                                                                            |                                                                                                           |           |       | 広報広聴プラン・マニュアルを基本に効果的・効率的な情報発信を積極的に行う。                                                  | 逐次見直し | 取組項目15に統合                                                                           | 取組項目15に統合 |
|      |                                                                            |                                                                                                           |           | 評価    | B                                                                                      | A     |  |           |
| 進捗状況 | 定例記者会見で公開した内容を市公式ウェブサイトに掲載し、要約したものを市内行政区で班回覧している。                          | 市公式ウェブサイトの利便性の向上を図った。（「イベント・募集」「リク集」の作成）、市公式ウェブサイトへ各課から最新情報を掲載するよう指導を強化した。                                |           |       |                                                                                        |       |                                                                                     |           |

② 情報の共有

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                | 内 容                                                                                   | 目 標 ・ 効果 |      | 年度別計画                                                                                  |                                                               |                                                                                                        |                                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                     |                                                                                       |          |      | H25                                                                                    | H26                                                           | H27                                                                                                    | H28                                                                                 |
| 14  | 庁内における情報の共有<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【総務課】<br>【秘書広報課】 | 主要事業や取り組みについて、担当係や担当課しか把握していない状況があることから、情報担当職員による協議を行うとともに、IPK等を通じて全職員で情報を共有する体制を整える。 | 業務の効率化   | 計画   | 実施  |                                                               |                                                                                                        |                                                                                     |
|     |                                                                     |                                                                                       |          |      | 各課情報担当職員による協議を実施し、共有情報及び情報集約の方法について確認<br>IPKシステムが積極的かつ有効的に活用できるような機能の調査・改良を実施          | 継続実施                                                          | 継続実施                                                                                                   | 継続実施                                                                                |
|     |                                                                     |                                                                                       |          | 評価   | A                                                                                      | A                                                             | A                                                                                                      | A                                                                                   |
|     |                                                                     |                                                                                       |          | 進捗状況 | 関係各課職員による定例会等を実施し、機能向上を図っている。                                                          | IPKシステムを活用し、全職員への通知メニューの追加を実施した。<br>ICTグループ会議を立上げ、情報共有を図っている。 | ・ICT推進グループ会議を3回開催、WebGIS調整グループ会議3回開催し、情報提供を実施。<br>・IPKグループウェアは、復命掲示板を追加し、各課の情報を掲示し、全職員への情報提供、情報共有を図った。 | ・情報共有については、IPKシステムで各課から提供を実施しており、ネットワーク等セキュリティ関係については、ICT推進グループ会議を適宜開催し、職員間の共有を図った。 |

#### (4) 人事管理と人材育成

職員個々の能力及び実績を適正に評価し、人材育成の充実と強化を図ることにより、公務能率を増進させ、市民サービスの向上へつなげていきます。

##### ① 人事制度の見直し

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                   | 内 容                                                                    | 目 標 ・ 効 果  | 年度別計画                                            |                                                                                        |                                                        |                                |                        |
|-----|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
|     |                                                        |                                                                        |            | H25                                              | H26                                                                                    | H27                                                    | H28                            |                        |
| 15  | 人事評価制度の導入<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【総務課】 | 公平性、客観性を重視した人事評価制度を導入し、人材育成、人事管理に活用することにより、職員の働きがいや使命感を高め、能力や資質の向上を図る。 | 職員の能力や資質向上 | 計画                                               | 実施  |                                                        |                                |                        |
|     |                                                        |                                                                        |            | 勤務評価がH24年度から実施されている。今後、行政評価システムを受けて人事評価システム構築予定。 | 人事評価システムの導入は当分の間見送りとするが、他団体等の状況を見ながら引き続き検討を行う。                                         | 人事評価システムを導入する。職員研修を行う。                                 | 人事評価制度を導入する。職員研修を行う。           |                        |
|     |                                                        |                                                                        |            | 評価                                               | C                                                                                      | A                                                      | A                              | A                      |
|     |                                                        |                                                                        |            | 進捗状況                                             | 制度導入されることとなったが、詳細な取扱いについて国や県も意見交換を行っている状況であり、今後の国や他団体の状況を見て対応していく。                     | 具体的な取扱いが示されてきたので、システム導入、運用方法等についての研修受講や他団体からの情報収集を行った。 | 人事評価システムを導入し、実施に向けた研修を行った。(2回) | 人事評価システムによる評価及び研修を行った。 |

② 人材育成の推進

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】     | 内 容                                                                                                                | 目 標 ・ 効果     |      | 年度別計画                                                                   |                                                                                  |                                                                               |                                          |
|-----|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|     |                          |                                                                                                                    |              |      | H25                                                                     | H26                                                                              | H27                                                                           | H28                                      |
| 16  | 人材育成の推進<br><br>【総務課】     | 「人材育成基本方針」（平成23年度策定）における具体的な取り組みとしての、人事管理制度の構築（ジョブローテーションシステムの導入、自己申告制度の見直し、勤務評定制度的）、人材の確保、職員研修を実施する。              | 職員の意識改革・能力向上 | 計画   | 実施                                                                      |                                                                                  |                                                                               |                                          |
|     |                          |                                                                                                                    |              |      | 人材育成基本方針の実施                                                             | 人材育成基本方針の実施                                                                      | 人材育成基本方針の実施                                                                   | 人材育成基本方針の実施                              |
|     |                          |                                                                                                                    |              | 評価   | A                                                                       | A                                                                                | A                                                                             | A                                        |
|     |                          |                                                                                                                    |              | 進捗状況 | 人材育成基本方針に沿った研修や勤務評定等を行い、職員の意識改革・能力向上が図られた。                              | 人材育成基本方針に沿った研修や勤務評定等を行い、職員の意識改革・能力向上が図られた。                                       | 人材育成基本方針に沿った研修計画の見直しを行った。研修、勤務評定等をおこなった                                       | 人材育成基本方針に沿った研修計画の見直しを行った。研修、人事評価等を行った。   |
| 17  | 職員提案制度の活用<br><br>【政策推進課】 | 市政運営に関する改善及び政策の実現化に向け、職員の積極的な提案を奨励し、職員の創造力、研究心及び市政運営への参加意欲を高めるとともに政策形成能力の向上を図り、市の施策に反映させることによって、市政の効果的・効率的な運営に努める。 | 組織の活性化       | 計画   | 実施                                                                      |                                                                                  |                                                                               |                                          |
|     |                          |                                                                                                                    |              |      | 推進月間を設け、積極的な提案を促す。                                                      | 推進月間を設け、積極的な提案を促す。                                                               | 推進月間を設け、積極的な提案を促す。                                                            | 推進月間を設け、積極的な提案を促す。                       |
|     |                          |                                                                                                                    |              | 評価   | A                                                                       | B                                                                                | A                                                                             | C                                        |
|     |                          |                                                                                                                    |              | 進捗状況 | 提案件数12件のうち、<br>・採用～4件<br>・不採用～5件<br>・保留～3件<br>職員の意識改革や職場環境改善に資することができた。 | 若手職員等から人口減少対策のプロジェクトチームのメンバーを募集し、人口減少対策の施策を検討・提案。<br>地方創生につながる職員提案と市民提案の実施を検討した。 | 「まち・ひと・しごと総合戦略」策定において、職員による事業提案を実施した。<br>提案件数159件のうち<br>採用 ～ 27件<br>(同一内容は統合) | 提案している職員に限られてきているため、事業提案制度、事業改善提案制度を見直す。 |

(5) チェック機能の強化

行政サービスや組織運営の見直しを促し、自浄作用の強化・補充を図るため、行政評価等によるチェック機能を強化します。

① チェック機能の充実

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                 | 内 容                                                                                                  | 目 標 ・ 効 果                      | 年度別計画 |                                                            |                                                                      |                                   |                                                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                      |                                                                                                      |                                | H 2 5 | H 2 6                                                      | H 2 7                                                                | H 2 8                             |                                                                                                        |
| 18  | 評価機能の充実<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【総務課】 | 行政運営における評価機能について、事業成果を評価する評価指標を設定し、市民満足度調査などによる客観的な評価と外部委員による評価を実施するとともに、その内容を公表し、組織内外のチェック機能の強化を図る。 | チェック機能の強化<br><br>市民の目線にあった行政経営 | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                 |                                                                      |                                   | 実施                                                                                                     |
|     |                                                      |                                                                                                      |                                |       | 事務事業評価のシステム導入に係る調査・検討・方針決定                                 | 方針に沿った取り組みを実施                                                        | 事務事業評価の実施方法を再検討                   | 事務事業評価を実施                                                                                              |
|     |                                                      |                                                                                                      |                                | 評価    | C                                                          | C                                                                    | A                                 | A                                                                                                      |
|     |                                                      |                                                                                                      |                                | 進捗状況  | 新システム導入検討を行ったが、システム内容（人件費の取扱い）についての方向性を決定できなかったため、先送りとなった。 | 事務事業評価については、これまで先送りとなっていたが、財政課、政策推進課と連携し、実施方法を見直す方向で、来年度以降に方針を決定したい。 | 事業評価の具体的な評価方法を決定した。28年度から評価を実施する。 | 事業費合計5,362,793千円、137件を評価対象事業とした。評価結果は、継続120件・内容見直し10件・拡大7件となった。委員会は、事情評価報告を作成し、市長に提出、予算編成に反映することを要望した。 |

② 市民満足度の把握

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                          | 内 容                                                                                    | 目 標 ・ 効 果                          |          | 年度別計画                                                                                  |                                           |                                                          |                               |
|-----|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                                                               |                                                                                        |                                    |          | H 2 5                                                                                  | H 2 6                                     | H 2 7                                                    | H 2 8                         |
| 19  | 市民満足度調査の<br>実施<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【政策推進課】 | 市政全般にわたる市民の満足度や行政に対する意識などを調査し、政策・施策の方向性、優先度、事業実施の検討材料として活用する。また、行政評価や今後の施策・事業展開の参考にする。 | 市民の行政に対する意識の把握<br><br>効果的な施策を展開する。 | 計画       | 実施  |                                           |                                                          |                               |
|     |                                                               |                                                                                        |                                    |          | 実施年<br>無作為抽出2,000件                                                                     | 調査結果の活用検討                                 | 実施年<br>無作為抽出2,000件<br>回答数 800件<br>回答率 40%                | 総合計画策定に向け、調査結果の活用             |
|     |                                                               |                                                                                        |                                    | 評価       | A                                                                                      | A                                         | B                                                        | A                             |
|     |                                                               |                                                                                        |                                    | 進捗<br>状況 | 回答件数～794件<br>（回答率 39.7%）<br>市政に対する市民の意識を再確認し、意見や提言を受け、今後の施策に活用していく資料となった。              | 平成27年度調査のため、地方創生に関するアンケートの内容も含めた調査表を検討した。 | 実施年につき、無作為抽出2000件に対し、アンケートを行った。<br>回答数 676件<br>回答率 33.8% | 平成29年度調査のため、アンケートの内容も含めた検討を実施 |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】 | 内 容                                                                                                          | 目 標 ・ 効 果                                      |      | 年度別計画                                                                                  |                                        |                                        |                                                                                                                                               |                                                                                                          |
|-----|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                      |                                                                                                              |                                                |      | H 2 5                                                                                  | H 2 6                                  | H 2 7                                  | H 2 8                                                                                                                                         |                                                                                                          |
| 20  | 意見箱・メール等による意見聴取      | 「市民の声」（各庁舎設置の意見箱）やお問い合わせメールにより、幅広く市民の行政に対する意見、提言、苦情等を随時収集しているが、さらにこれらの情報の一層の共有を図ることで、市民の声を効率的に行政に生かす仕組みをつくる。 | 市民の行政に対する具体的な意見等の把握<br>各課に対応させ情報の共有を図り市政に反映させる | 計画   | 実施  |                                        |                                        |                                                                                                                                               |                                                                                                          |
|     |                      |                                                                                                              |                                                |      | 随時実施                                                                                   | 随時実施                                   | 随時実施                                   | 区長へ意見書様式を配布して、提出をしてもらう。<br>「市民の声」Boxの配置検討と設置数を増やす。                                                                                            |                                                                                                          |
|     |                      |                                                                                                              |                                                | 進捗状況 | 評価                                                                                     | A                                      | A                                      | A                                                                                                                                             | A                                                                                                        |
|     |                      |                                                                                                              |                                                |      |                                                                                        | 市民の行政に対する具体的な意見等の把握ができ、情報の共有を図ることができた。 | 市民の行政に対する具体的な意見等の把握ができ、情報の共有を図ることができた。 | 行政に対する意見については、「市民の声」Box、お問い合わせメール、電話で収集し、内容によって担当課から回答。また、全庁連絡（IPKに掲載）して情報共有を図っている。<br>平成27年度 問合せ件数<br>文書等：10件<br>メール：72件<br>電 話：9件<br>来 庁：5件 | 随時実施<br>行政に対する意見については、全庁連絡（IPK掲載）して情報共有。問題提起は担当課より回答。<br>【市民の声の件数】<br>意見箱・・・18件<br>電話・・・12件<br>メール・・・36件 |
|     | 【秘書広報課】              |                                                                                                              |                                                |      |                                                                                        |                                        |                                        |                                                                                                                                               |                                                                                                          |

## 2. 市民参画と協働による多元的な公共サービスの提供

この項目では、（１）地域や市民との協働（２）市民参画機会の拡充（３）民間活力の有効活用  
の3項目を大項目に掲げ、11項目について具体的な取り組みを行いました。11項目の進捗評価は、以下のとおりです。

| 評価基準 | A. 予定どおり実施(プランどおり又はそれ以上実施) | B. 一部実施(プランより遅れて実施、目標未達成) | C. 未実施(未着手、全く進まなかった) | D. 中止(計画が中止となった) | 評価なし |
|------|----------------------------|---------------------------|----------------------|------------------|------|
| 項目数  | 8                          | 3                         | 0                    | 0                | 0    |

### (1) 地域や市民との協働

これまでの画一的な行政サービスから、地域の意見や提案を実情に応じて実施できる体制づくりを推進します。

また、市民が自主的に行政経営に参加できる環境づくりを進めます。

#### ① 協働のまちづくりの推進

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                       | 内 容                                                                                                                                   | 目 標 ・ 効果                 | 年度別計画 |                                                                                        |                                                          |                                                                                              |                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                            |                                                                                                                                       |                          | H25   | H26                                                                                    | H27                                                      | H28                                                                                          |                                                                                    |
| 21  | 自治基本条例の<br>推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【総務課】 | 平成25年度7月1日に施行した自治基本条例が適切に運用されているかどうかを検討するため、自治基本条例運用推進委員会を設置。<br>自治基本条例運用推進委員会の中で、自治基本条例第8条第4項に規定されている住民投票について協議を行い、住民投票条例を制定することを決定。 | 役割分担の明確化<br><br>サービスの多様化 | 計画    | 実施  |                                                          |                                                                                              |                                                                                    |
|     |                                                            |                                                                                                                                       |                          |       | 自治基本条例に基づくまちづくりの推進                                                                     | 自治基本条例に基づくまちづくりの推進                                       | 自治基本条例に基づくまちづくりの推進<br>住民投票条例の制定<br>自治基本条例逐条解説の作成                                             | 自治基本条例に基づくまちづくりの推進<br>住民投票条例の制定・施行                                                 |
|     |                                                            |                                                                                                                                       |                          | 評価    | A                                                                                      | A                                                        | A                                                                                            | A                                                                                  |
|     |                                                            |                                                                                                                                       |                          | 進捗状況  | 7月1日に施行。梓築市のまちづくりの基本的事項を定めたことにより、住民自治の充実に前進することができた。                                   | 適切に運用されているか、自治基本条例運用推進委員会を設置し検討したことで協働のまちづくりを推進することができた。 | 自治基本条例運用推進委員会の中で、住民投票条例についての検討を行った。<br>（4回開催）<br>市民参画制度の充実を図るため、自治基本条例に定めている住民投票条例制定の準備が整った。 | 住民投票条例を、平成28年10月1日から施行した。自治基本条例運用推進委員会を3回開催した。住民投票条例を施行したことにより、市民参画制度の充実を図ることができた。 |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                          | 内 容                                                                                                                        | 目 標 ・ 効果                  |          | 年度別計画                                                     |                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                               |                                                                                                                            |                           |          | H25                                                       | H26                                                                                       | H27                                                                                                                                         | H28                                                                                                                                                             |
| 22  | 協働のまちづくり<br>(協働推進の基本指<br>針の策定)<br><br>【政策推進課】 | 市民本位のまちづくりを推進するため、市民と行政<br>との役割を明確化し、協働によるまちづくりを推進<br>するための基本的な考え方、ルールとなる基本方針<br>を策定する。                                    | 役割分担の明確化<br><br>サービスの多様化  | 計画       | 調査・検討・方針決定                                                | 実施                                                                                        |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           |          | 基本指針について、<br>調査・検討し策定す<br>る。                              | 方針に沿った取り組<br>みを実施。                                                                        | 杵築市総合計画の見<br>直しと併せて調査・<br>検討するための資料<br>収集などを行う。                                                                                             | 杵築市総合計画の見<br>直しと併せて調査・<br>検討するための資料<br>収集などを行う。                                                                                                                 |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           | 評価       | C                                                         | B                                                                                         | B                                                                                                                                           | A                                                                                                                                                               |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           | 進捗<br>状況 | 策定の必要性から再<br>度検討する。今の杵<br>築市総合計画が見直<br>されるときに併せて<br>検討する。 | 杵築市総合計画の見<br>直しのための資料収<br>集を行った。                                                          | 杵築市総合計画の見<br>直しのための資料収<br>集を行った。<br>総合戦略の取組事項<br>について明確化し<br>た。                                                                             | 協働のまちづくり指<br>針の策定を行い、各<br>自治協に対して、指<br>針の内容について説<br>明会を行った。                                                                                                     |
| 23  | 地区住民自治協議会<br>の推進と連携<br><br>【政策推進課】<br>【社会教育課】 | 地域における各種団体のネットワーク化、相互補完<br>を図るとともに地区住民と連携・協力し、地域の課<br>題に取り組んでいく組織として地区住民自治協議会<br>の活動を推進するとともに、地域の課題等に連携し<br>て取り組む体制づくりを行う。 | 役割分担の明確化<br><br>市民サービスの向上 | 計画       | 実施                                                        |                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           |          | 協議会相互の全体協<br>議会を開催（情報交<br>換、相互補完、ネッ<br>トワークづくり）           | 協議会相互の全体協<br>議会を開催（情報交<br>換、相互補完、ネッ<br>トワークづくり）                                           | 協議会相互の全体協<br>議会を開催（情報交<br>換、相互補完、ネッ<br>トワークづくり）                                                                                             | 協議会相互の全体協<br>議会を開催（情報交<br>換、相互補完、ネッ<br>トワークづくり）                                                                                                                 |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           | 評価       | A                                                         | A                                                                                         | A                                                                                                                                           | A                                                                                                                                                               |
|     |                                               |                                                                                                                            |                           | 進捗<br>状況 | 13協議会へ合計<br>6,813,000円を交<br>付。各協議会での活<br>動を支援した。          | 年度当初に協議会の<br>活動費用として交付<br>金を交付。<br>11月に協議会の会<br>長会議を開催し、各<br>協議会の取り組み内<br>容の報告などを行っ<br>た。 | 年度当初に協議会の<br>活動費用として交付<br>金を交付。<br>12月に協議会の会<br>長会議を開催し、各<br>協議会の取り組み内<br>容の報告などを行っ<br>た。<br>13協議会の各地区<br>に個別訪問し、地域<br>における課題の実態<br>調査を行った。 | 年度当初に協議会の<br>活動費用として交付<br>金を交付。<br>9月、12月、3月に<br>協議会の会長会議を<br>開催し、各協議会の<br>取り組み内容の報告<br>などを行った。<br>13協議会の各地区<br>に個別訪問し、協働<br>のまちづくり指針の<br>策定に向けて意向調<br>査などを行った。 |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                   | 内 容                                                                                                                                 | 目 標 ・ 効果                  | 年度別計画 |                                                                    |                                                                    |                                                                |                                                                             |
|-----|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                                                                                                                                     |                           | H 2 5 | H 2 6                                                              | H 2 7                                                              | H 2 8                                                          |                                                                             |
| 24  | 環境保全の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【生活環境課】 | 環境保全審議会を開催し、豊かな自然を守り、様々な環境問題を地域の問題としてとらえ、将来の望ましい環境像を考えるとともに、市民、事業者、環境保全活動団体関係者の環境意識の向上を図るため、杵築市環境基本計画に基づき、行政・市民・事業者の協働のもと環境保全に取り組む。 | 役割分担の明確化<br><br>市民サービスの向上 | 計画    | 実施                                                                 |                                                                    |                                                                |                                                                             |
|     |                                                        |                                                                                                                                     |                           |       | 環境保全審議会の開催                                                         | 環境保全審議会の開催                                                         | 環境保全審議会の開催<br>BDF事業取組団体の増加<br>アダプトプログラム取組案団体の増加                | 環境基本計画の改訂に伴い平成28年度は環境保全審議会を3回程度の開催する予定<br>BDF事業取組団体の増加<br>アダプトプログラム取組案団体の増加 |
|     |                                                        |                                                                                                                                     |                           | 評価    | A                                                                  | A                                                                  | B                                                              | A                                                                           |
|     |                                                        |                                                                                                                                     |                           | 進捗状況  | 環境保全審議会を開催し、各種環境調査を報告。調査を実施することにより、市民の快適な生活環境を守り、環境意識の向上を図ることができた。 | 環境保全審議会を開催し、各種環境調査を報告。調査を実施することにより、市民の快適な生活環境を守り、環境意識の向上を図ることができた。 | 環境保全審議会の開催①各種環境調査報告②各種環境調査計画<br>各種環境調査を実施する事により、市民の快適な生活環境を守る。 | 環境基本計画の改訂に伴い平成28年度環境保全審議会は3回実施。                                             |

| No. | 取組項目<br>【所管(主管)課】 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 目標・効果   | 年度別計画 |                                                                       |                                                                           |                                                                                         |                                                                                                                                    |
|-----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | H25   | H26                                                                   | H27                                                                       | H28                                                                                     |                                                                                                                                    |
| 25  | 景観保全の推進           | 本市固有の空間、地物を有効に活用し、先人から継承された良好な景観を、これまで以上に磨き上げていくことが必要であり、景観計画を策定することで、建築・開発行為に対する一定の規制・誘導をはじめとした様々な取り組みを推進する。<br>平成25年4月からの景観条例施行により、届出対象となる行為の受理及び届出内容の審査を行い杵築市景観計画にそった景観保全を図ります。また、景観形成を推進する取組みとして、景観写真展や景観講演会の開催を行います。地域の美化活動や賑わいづくりに向けた活動などを行い良好な景観形成を積極的に行う団体を景観形成団体に認定し支援します。また、良い眺めを楽しめる場をつくるために視点場の整備を進め景観を楽しむ機会をより多く創出していく。 | 良好な景観保全 | 計画    | 実施                                                                    |                                                                           |                                                                                         |                                                                                                                                    |
|     |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |       | 景観条例の施行<br>届出制度と審査の実施<br>景観審議会の設置<br>景観形成団体の認定<br>景観重点地区の検討<br>視点場の検討 | 届出制度と審査の実施<br>景観審議会の運営<br>景観写真展（世界農業遺産予算）<br>景観計画の見直し                     | 届出制度と審査の実施<br>景観審議会の運営<br>景観講演会の開催<br>景観計画の見直し                                          | 届出制度と審査の実施<br>景観審議会の運営<br>景観写真展・講演会の開催<br>景観計画見直しによる景観条例の改正<br>地区計画の見直しと連動した景観重点地区の検討                                              |
|     |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | 評価    | B                                                                     | B                                                                         | B                                                                                       | B                                                                                                                                  |
|     | 【政策推進課】           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | 進捗状況  | 平成25年4月1日より景観条例施行。<br>10月1日以降着手分に係る届出審査開始（実績36件）<br>景観審議会の開催（1回）      | 届出審査実績 45件<br>景観写真展（世界農業遺産予算）<br>景観計画の見直しについては、太陽光発電設備が一定の落ち着きを見せたため保留した。 | 届出審査実績（実績49件）<br>景観審議会の開催（1回）<br>景観講演会（まちづくり協議会と共催）<br>景観計画の見直しについては、景観的問題がないため実施していない。 | 届出審査実績（実績106件）<br>景観写真展（風景街道協議会と共催）<br>景観講演会（まちづくり協議会と共催）<br>景観計画の見直しと条例改正については、景観的問題が生じていないため実施していない。景観地区は、伝統的建造物保存地区の国指定化後に検討する。 |

② 市民活動に対する支援の充実

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                               | 内 容                                                                  | 目 標 ・ 効 果                            |    | 年度別計画                                                                                  |                                                                        |                                                           |                                                                                                             |
|-----|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                    |                                                                      |                                      |    | H25                                                                                    | H26                                                                    | H27                                                       | H28                                                                                                         |
| 26  | 市民活動に対する<br>支援機能の充実<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【政策推進課】 | ボランティアやNPOなど住民自らの手による地域づくりを支援するため、市有施設の空き施設等の活動の場を提供するなど、支援機能の充実を図る。 | 協働のまちづくりの<br>推進<br><br><br>ネットワークの拡大 | 計画 | 実施  |                                                                        |                                                           |                                                                                                             |
|     |                                                                    |                                                                      |                                      |    | 相互の情報提供、活動支援などネットワークの充実を図る。                                                            | 相互の情報提供、活動支援などネットワークの充実を図る。                                            | 地域で活動している団体からの提案を受けて市が支援を行う。<br>11団体への活動支援                | 地域で活動している団体からの提案を受けて市が支援を行う。<br>12団体への活動支援                                                                  |
|     |                                                                    |                                                                      |                                      | 評価 | A                                                                                      | A                                                                      | B                                                         | B                                                                                                           |
|     |                                                                    |                                                                      |                                      |    | 進捗状況                                                                                   | 地域活力創出事業として11事業で合計4,899,000円を補助。JR中山香駅の環境を考える会など、地域づくりに取り組んでいる団体へ支援した。 | 市民提案型まちづくり事業を募集した結果、雲ヶ岳を守る会などから申請があり、審査会で審査を経て各団体へ支援を行った。 | 市民提案型まちづくり事業を募集した結果、山香町史談会などから申請があり、審査会で審査を経て各団体へ支援を行った。<br>【自由型】<br>5団体へ1,628,000円を補助した。<br>【テーマ型】<br>申請なし |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |           | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
|     | 公募型補助制度の<br>創設<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |     |           |       |       |       |       |

## (2) 市民参画機会の拡充

市民が施策の企画立案や各種審議会等へ、より多くの声やニーズを出せるような環境づくりに努め、質の高い施策の実現に努めます。

### ① 市民参画機会の拡充

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |     |     |     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-----|-----|-----|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |           | H25   | H26 | H27 | H28 |
| 27  | パブリックコメントの推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |     |           |       |     |     |     |

| No.  | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                           | 内 容                                                                                                                                                      | 目 標 ・ 効果                                                                                                                            | 年度別計画 |                                                                     |                                                                                      |             |                                                                                                                                     |                                                         |           |
|------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
|      |                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     | H25   | H26                                                                 | H27                                                                                  | H28         |                                                                                                                                     |                                                         |           |
|      | 市民提案制度の創設<br><br>【政策推進課】                                       | 公益性が高く地域のみでは解決できないものについて、市との協働により効率的かつ効果的に目的が達成できる事業について提案を受け、必要と認められるものについては予算化・事業化していく市民提案制度について、制度の内容を検討し導入を図る。ただし、公募型補助制度・地域活力創出事業など各種補助制度の一体性を検討する。 | NPO・住民自治協議会との連携                                                                                                                     | 計画    | 調査・検討・方針決定<br><br>NPO・住民自治協議会とのネットワークづくりと地域課題の解決に向けて調査・検討し、方針を決定する。 | 実施<br><br>方針に沿った取り組みを実施                                                              |             |                                                                                                                                     | 取組番号26に統合                                               | 取組番号26に統合 |
|      |                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     | 評価    | A                                                                   | A                                                                                    |             |                                                                                                                                     |                                                         |           |
|      |                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     | 進捗状況  | 市民提案型まちづくり事業のテーマとして活用するため、市報でアイデア募集を実施した。                           | 市民提案型まちづくり事業のテーマとして活用するため、市報、HPでアイデア募集を実施した。5件応募があった。                                |             |                                                                                                                                     |                                                         |           |
|      |                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                     | 28    | 男女共同参画の推進<br><br>【人権・同和対策課】                                         | 男女共同参画に対する啓発活動に重点を置き、具体的な施策の実現に向けて関係各課において取り組みを実施する。具体的な数値目標等については、各年度実現に向けた取り組みを行う。 | 協働のまちづくりの推進 | 計画                                                                                                                                  | 実施<br><br>啓発活動に向けた研修や学習機会の充実を図る。市民の参加の機会を増やし、施策の実施に努める。 |           |
| 評価   | B                                                              | B                                                                                                                                                        | B                                                                                                                                   |       |                                                                     |                                                                                      |             | B                                                                                                                                   |                                                         |           |
| 進捗状況 | 各課で事業計画を定めて取り組んでいるが、時間的な問題などで目標には至らなかった項目があった。今後は年度の早い段階で対応する。 | 各課の取り組みの中で、現状に沿わない目標項目や時間的な問題など、目標達成には至らなかった項目があった。今後は目標項目の見直しを行い、年度の早い段階で目標達成を目指し、対応する。                                                                 | 男女共同参画まちづくり講演会の開催。男女共同参画街頭啓発キャンペーンの実施。市内中学3年生を対象にデートDV講座を開催。担当者会議で改選の際に各種審議会での女性委員の増加について、周知を努めた。平成27年度末における市の各種審議会等における女性の割合：25.2% |       |                                                                     |                                                                                      |             | 男女共同参画まちづくり講演会の開催。男女共同参画街頭啓発キャンペーンの実施。市内中学3年生を対象にデートDV講座を開催。担当者会議で改選の際に各種審議会での女性委員の増加について、周知を努めた。平成28年度末における市の各種審議会等における女性の割合：25.3% |                                                         |           |

### (3) 民間活力の有効活用

市民サービスの向上と経費削減を目的として、費用対効果などを総合的に考慮したうえで、民間活力の導入を図っていきます。

#### ① 民間委託等の推進

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                  | 内 容                                                                                                  | 目標・効果                                                   | 年度別計画 |                                                              |                                                              |                                                  |                                                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         | H25   | H26                                                          | H27                                                          | H28                                              |                                                        |
| 29  | アウトソーシング<br>(外部委託等)の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【政策推進課】 | 行政責任に配慮しつつ、市民サービスの向上、効果的な事業執行を図るため、民間等に委ねることにより効果が得られるものについては、積極的に業務委託等を推進する。                        | 市民サービスの向上<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>業務の効率化 | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                   | 実施                                                           |                                                  |                                                        |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         |       | 該当する施設の調査・検討と、計画的な実施に向けた方針を決定する。                             | 方針に沿った取り組みを実施                                                | 方針に沿った取り組みを実施                                    | 方針に沿った取り組みを実施                                          |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         | 評価    | A                                                            | A                                                            | A                                                | A                                                      |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         | 進捗状況  | 山香児童館を管理委託することで、市民サービスの向上と業務の効率化を図ることができた。                   | 新規に市営住宅の管理・運営と山香地区のスポーツ施設の管理について、外部委託の必要性を検討し、外部委託等の方針を決定した。 | 市営住宅の管理・運営を大分県住宅供給公社に委託した。                       | 健康推進館（プール管理）の外部委託を検討したが、委託までは至らなかった。                   |
| 30  | PFI手法及びリース方式の活用<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【政策推進課】        | 公共施設の設計、建設、維持管理、運営に民間資金・経営技術能力を活用し、質の高い公共サービスを提供するため、新規建設予定施設については、PFI導入基本方針に沿ったPFI手法やリース方式の活用を検討する。 | 質の高いサービスの提供                                             | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                   | 実施                                                           |                                                  |                                                        |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         |       | 該当する施設の調査・検討と、計画的な実施に向けた方針を決定する。                             | 方針に沿った取り組みを実施                                                | 公共施設等の建設にあたってPFI等の活用を検討。（PFI事業なし）PFI導入基本方針見直し準備。 | PFI導入基本方針の見直し。公共施設等の建設にあたってPFI等の活用を検討。                 |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         | 評価    | B                                                            | 評価なし                                                         | A                                                | A                                                      |
|     |                                                                       |                                                                                                      |                                                         | 進捗状況  | 給食センター建替えにPFI導入の議論もあったが、手法や煩雑であることや期間がながくなることなどから導入には至らなかった。 | PFI手法を活用する施設なし。PFI/PPP研修会への職員参加。                             | 道の駅整備において官民連携（PFI）手法を導入できないか調査開始。                | 国交省「先導的官民連携支援事業」により、道の駅整備において官民連携（PFI）手法を導入できないか調査を実施。 |

② 施設の管理運営の見直し

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |     |     |     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-----|-----|-----|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           | H25   | H26 | H27 | H28 |
| 31  | 公の施設の指定管理者制度による管理運営の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |       |     |     |     |

### 3. 持続可能な財政基盤と弾力性のある財政構造の確立

この項目では、（１）財政健全化（２）自主財源の確保（３）定住促進の強化（４）受益者負担の適正化（５）外郭団体等の運営の５項目を大項目に掲げ、22項目について具体的な取組を行いました。22項目の進捗評価は、以下のとおりです。

| 評価基準 | A. 予定どおり実施(プランどおり又はそれ以上実施) | B. 一部実施(プランより遅れて実施、目標未達成) | C. 未実施(未着手、全く進まなかった) | D. 中止(計画が中止となった) | 評価なし |
|------|----------------------------|---------------------------|----------------------|------------------|------|
| 項目数  | 14                         | 6                         | 2                    | 0                | 0    |

#### （１）財政健全化

財源の確保と有効活用のため、事業の必要性和効果を検証し、経費の節減合理化と予算の厳正な執行に努め、財政の健全化を図ります。また、財政指標等を分析・活用しながら、自主性・自立性の高い効率的な財政運営のもと健全な財政基盤の確立を推進します。

##### ① 財政の合理化・効率化

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                 | 内 容                                                                                                                                                                   | 目 標 ・ 効 果                                | 年度別計画                         |                                                                                        |                                       |                                                             |                                                            |
|-----|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|     |                                                      |                                                                                                                                                                       |                                          | H25                           | H26                                                                                    | H27                                   | H28                                                         |                                                            |
| 32  | 健全な財政運営<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【財政課】 | 大規模事業等による地方債の増高が予想されるなか地方債の発行にあたっては、後年度負担を十分検討し効果的に行う。また、基金については社会資本の整備や建設事業計画などを勘案し、計画的な基金積立を行い、効率的な財政運営のもと健全化を推進する。<br>さらに、実質債務負担倍率などの財政指標等も分析・活用しながら、適正な財政運営に取り組む。 | 事業の効率的執行<br><br>透明性の確保<br><br>普通建設事業費の抑制 | 計画                            | 実施  |                                       |                                                             |                                                            |
|     |                                                      |                                                                                                                                                                       |                                          | 効率的な地方債発行、計画的な基金積立、財政指標の活用・分析 | 効率的な地方債発行、計画的な基金積立、財政指標の活用・分析                                                          | 効率的な地方債発行、計画的な基金積立、財政指標の活用・分析         | 効率的な地方債発行、計画的な基金積立、財政指標の活用・分析                               |                                                            |
|     |                                                      |                                                                                                                                                                       |                                          | 評価                            | A                                                                                      | A                                     | B                                                           | A                                                          |
|     |                                                      |                                                                                                                                                                       |                                          | 進捗状況                          | 事業の効率的執行と財務状況の透明性が確保できた。また、普通建設事業費を若干抑制できた。                                            | 地方債残高を若干、減少することができ、基金は数値目標に比較しても超過した。 | 地方債残高は目標をクリアしたが、前年度から増額しており、基金も目標ほど増加しなかったため、実績としては低評価となった。 | 数値目標に対しては全てクリアできたが、地方債残高の減は事業実施のタイミングの変更(後年度実施)のため楽観視できない。 |

◆普通会計の実質債務残高等の推計目標と実績

(単位：百万円)

| 会計年度                                   | 平成25年度 |        | 平成26年度 |        | 平成27年度 |        | 平成28年度 |        | 平成29年度 | 平成30年度 |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                        | 目標数    | 実績     | 目標数    | 実績     | 目標数    | 実績     | 目標数    | 実績     |        |        |
| 地 方 債 残 高 (A)                          | 23,835 | 23,183 | 24,410 | 22,985 | 25,417 | 23,688 | 24,507 | 23,171 | 24,392 | 25,439 |
| 債 務 負 担 行 為 額 (B)                      | 336    | 689    | 285    | 1,142  | 1,142  | 1,338  | 1,338  | 1,559  | 1,559  | 1,559  |
| 主 要 基 金 残 高 (C)                        | 6,604  | 6,648  | 6,815  | 6,627  | 7,589  | 6,860  | 7,653  | 7,494  | 6,182  | 5,380  |
| 実 質 収 支 額 (D)                          | 500    | 801    | 500    | 545    | 176    | 814    | 311    | 687    | 0      | 0      |
| 実 質 債 務 残 高<br>( A + B - C - D ) (E)   | 17,067 | 16,423 | 17,380 | 16,955 | 18,794 | 17,352 | 17,881 | 16,549 | 19,769 | 21,618 |
| 標 準 財 政 規 模 (F)                        | 10,893 | 10,819 | 10,893 | 10,698 | 10,698 | 10,841 | 10,841 | 10,677 | 10,677 | 10,677 |
| 実 質 債 務 残 高 倍 率<br>( E / F × 100 ) (G) | 157%   | 152%   | 160%   | 158%   | 176%   | 160%   | 165%   | 155%   | 185%   | 202%   |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】             | 内 容                                                                                         | 目 標 ・ 効 果                                | 年度別計画 |                                                                            |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |
|-----|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                  |                                                                                             |                                          | H25   | H26                                                                        | H27                                                           | H28                                                                                                                       |                                                                                                                                                           |
| 33  | 普通建設事業費に対する一般財源の抑制<br>(効率的な事業執行) | 普通建設事業においては、整備効果や投資効果を高め、優先順位の明確化、実施時期等の調整を図るとともに、補助金・地方債を有効活用し、効率的かつ効果的な事業執行により一般財源の抑制を図る。 | 事業の効率的執行<br><br>透明性の確保<br><br>普通建設事業費の抑制 | 計画    | 計画的・効果的な事業執行<br>補助金・地方債の有効活用                                               | 計画的・効果的な事業執行<br>補助金・地方債の有効活用                                  | 計画的・効果的な事業執行<br>補助金・地方債の有効活用                                                                                              | H27決算統計ベースで普建充当一般財源が3.7億円であったため、H28もこれ以下に抑制                                                                                                               |
|     |                                  |                                                                                             |                                          | 評価    | A                                                                          | B                                                             | B                                                                                                                         | A                                                                                                                                                         |
|     |                                  |                                                                                             |                                          | 進捗状況  | 実施計画、中期財政計画をもとに事業選択や予算編成を実施。補助金や地方債を有効活用し、一般財源抑制に取り組んだ。その結果実質収支で8億円を確保できた。 | 財政規律の確保ができず事業費が増大し、普通建設事業費が対前年度比1.6億円増となったが、実質収支で5.4億円を確保できた。 | 補助事業が減少し、単独事業が増加している傾向にあるため、地方債や基金、一般財源を投入しなければならぬ状況となった。普建充当一般財源が6.5億円の減少となったが、地方債と基金で対応したため、基金の積増しが予定どおりできず、地方債残高も増加した。 | 普建事業費自体の削減は図られたが、大型事業の狭間であり、単独事業が増加している。また起債の充当率を上げたため、必要一般財源が僅少となったが、これに反して地方債の増加が懸念される。普建費は21.3億円と前年度より11.5億円の減となったが、普建充当一般財源は3.7億円から2.8億円とそれほど減少しなかった。 |
|     |                                  |                                                                                             |                                          |       |                                                                            |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |
|     | 【財政課】                            |                                                                                             |                                          |       |                                                                            |                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |

【財政課】

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
| 34  | 学校給食センターの<br>統合<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |     |           |       |       |       |       |

|    | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                     | 内 容                                                                                                                                       | 目 標 ・ 効 果               | 年度別計画 |                                                                            |                                                             |                                                                                                                     |                                                                                                                                             |
|----|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                          |                                                                                                                                           |                         | H25   | H26                                                                        | H27                                                         | H28                                                                                                                 |                                                                                                                                             |
| 35 | 市立幼稚園の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【教育総務課】 | 幼稚園教育にとって、望ましい集団活動を実践できる適正規模及び市立幼稚園の適正配置について検討する。<br><br>杵築市立幼稚園数(平成26年4月1日現在)<br>杵築市 9園(うち休園1園)<br>杵築地域 8園(うち休園1園)<br>山香地域 廃園<br>大田地域 1園 | 幼児教育の充実<br><br>運営管理の効率化 | 計画    | 調査・検討・方針決定                                                                 | 実施                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                             |
|    |                                                          |                                                                                                                                           |                         | 計画    | 適正規模・適正配置検討委員会を設置<br>市立幼稚園の適正規模適正配置に関する<br>ことについて諮問<br>山香地域はH25より「こども園」に移行 | 方針に沿った取り組みを実施<br>大田地域はH26より「こども園」に移行                        | 方針に沿った取り組みを実施<br>市立幼稚園への入園の傾向とニーズについて検討する。                                                                          | 子ども子育て新制度の施行に伴い、市内にこども園が増加する状況を見極めながら、市立幼稚園の今後の適正配置について具体的に検討する。                                                                            |
|    |                                                          |                                                                                                                                           |                         | 評価    | A                                                                          | A                                                           | A                                                                                                                   | A                                                                                                                                           |
|    |                                                          |                                                                                                                                           |                         | 進捗状況  | 山香地域では、「山香こども園」が開園された。<br>大田こども園の平成26年度開園に向け、子育て・健康推進課と協議を進めた。             | 大田地域では、市立大田原幼稚園を市立大田幼稚園とし、市立大田保育園と一体化した認定こども園「大田こども園」を開園した。 | 市内の民間保育園がこども園化する中、市立幼稚園への入園者の現状の把握を行ったところ、平成28年度は105名となっており、平成29年度には80名程度まで減少し、杵築幼稚園以外の幼稚園では10名以下となることが推測できる結果となった。 | 市内の民間保育園のこども園化により、市立幼稚園への入園者が減少しているが、休園等についての具体的な基準がないため総合教育会議において、市立幼稚園の今後のあり方についてを議題として提案し、協議するが、適正規模・適正配置についての具体的な基準の策定までには至らない結果となっている。 |

|    | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 |  | 年度別計画 |       |       |       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--|-------|-------|-------|-------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |  | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
| 36 | ケーブルテレビ事業<br>の管理・運営方法の<br>見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |  |       |       |       |       |

② 歳出全般の抑制

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 | 年度別計画 |       |       |       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |           | H 2 5 | H 2 6 | H 2 7 | H 2 8 |
| 37  | 補助金等の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |       |       |       |       |

③ 公営企業及び特別会計の健全運営

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】 | 内 容                                                                                                 | 目 標 ・ 効果 |      | 年度別計画                                                                  |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                      |                                                                                                     |          |      | H25                                                                    | H26                                                                                              | H27                                                                                                                                                                                                                            | H28                                                                                                                                                                                                                                              |
| 38  | 公営企業の<br>経営健全化       | 公営企業として、独立採算の原則に基づく自立した経営の確立を目指し、民間委託の推進や効率化等による経費の節減、サービス向上による増収など、経営基盤の強化を図る。<br>・水道事業<br>・山香病院事業 | 事業の健全運営  | 計画   | 実施                                                                     |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|     |                      |                                                                                                     |          |      | 各公営企業の改革プランや経営プラン等に基づく取り組みを推進                                          | 各公営企業の改革プランや経営プラン等に基づく取り組みを推進。水道事業については、浄水場の工事を開始する。病院事業については、広報活動や出前講座等の増患対策を行う。                | 各公営企業の改革プランや経営プラン等に基づく取り組みを推進。水道事業については配水地の設計、料金改定を検討予定。病院事業については、小児科の日曜診療、土曜日の神経内科の専門外来の開設、健診センターでの送迎開始により健診者の増を図る、等により増患に繋げる。                                                                                                | 各公営企業の改革プランや経営プラン等に基づく取り組みを推進。水道事業については浄水場実施設計、水道料金の改定を検討。病院事業については、介護老人保健施設において強化型老健の取得等附帯事業の収益を改善する。                                                                                                                                           |
|     |                      |                                                                                                     |          | 評価   | A                                                                      | B                                                                                                | B                                                                                                                                                                                                                              | B                                                                                                                                                                                                                                                |
|     | 【上下水道課】<br>【山香病院】    |                                                                                                     |          | 進捗状況 | 水道事業は計画とおり実施。病院事業は人件費を含めた歳出削減を行った。外来患者数の減に伴う歳入減に対し、分析を行い、増患対策をとる必要がある。 | 水道事業の浄水場実施設計に入れず、配水池の設置から先に検討。水道料金の検討未実施。病院事業は外来患者数は引き続き減少したが、入院患者数は増加。経常収支は前年より改善。新規サービスに取り組んだ。 | 水道事業については未収金対策として、停水を実施しながら、水道料金の収納に努めた。水道事業の広域化、民間活力の利用に関する会議への参加をした。配水池設計については、計画とおり完了。浄水場基本設計の内容は見直しを行った。病院事業は専門外来の開設に取り組んできた。H27年度は土曜日に神経内科の専門外来を開設。23日診療して延135人、小児科の日曜診療は38日診療し延654人の患者数となった。健診の送迎を開始し、前年度比152人の受診者増となった。 | 水道事業については未収金対策として、平成29年2月から給水停止対象期間を3ヶ月分から2ヶ月分に短縮し、水道料金の早期回収に努めた。水道料金算定研修会、水道事業の広域化、民間活力の利用に関する会議に参加した。配水池築造工事は発注済、浄水場の実施設計は委託済である。病院事業は、検診受信者62人の増加、特定保健指導は149件実施できた。平成28年7月より医事課業務を外部委託し、2,253千円の人件費の削減ができた。老人保健施設については、在宅強化型老健施設を取得し増収増益となった。 |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】 | 内 容                                                                                                                                                      | 目標・効果   | 年度別計画 |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                      |                                                                                                                                                          |         | H25   | H26                                                                                                              | H27                                                                                                                                                                                                                                                                      | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 39  | 特別会計の見直し             | 継続的に安定した事業運営・サービスの提供ができるよう、事業内容や運営体制を見直しながら、健全な財政運営に取り組む。<br><br>・国民健康保険 ・後期高齢者医療<br>・介護保険 ・地域包括支援センター事業<br>・簡易水道事業 ・農業集落排水事業 ・公共下水道事業<br>・特定環境保全公共下水道事業 | 事業の健全運営 | 計画    | 事業内容や運営体制の見直し、効率化の推進<br>業務の民間委託の検討<br>収納率の向上対策                                                                   | 事業内容や運営体制の見直し、効率化の推進<br>業務の民間委託の検討<br>収納率の向上対策                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容や運営体制の見直し、効率化の推進、業務の民間委託の検討、収納率の向上、給付費の抑制等対策<br>※特定環境保全公共下水道事業～事業完了予定に伴い工務係1名減。                                                                                                                                                                                                                                     | 事業内容や運営体制の見直し、口座振替の推奨等効率化の推進<br>業務の民間委託の検討<br>収納率の向上対策                                                                                                                                                                                                                                                           |
|     |                      |                                                                                                                                                          |         | 評価    | B                                                                                                                | B                                                                                                                                                                                                                                                                        | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|     |                      |                                                                                                                                                          |         | 進捗状況  | 国保会計において、収納率は、早期滞納処分等により一定の成果が図られたが、目標数値には及ばなかった。また特定健診の受診率が目標値に達しなかったことや保健指導実施率はダウンとなった。その他の特別会計については予定どおり実施した。 | 国保会計において、早期滞納処分等により収納率が上がった。しかし受診率は受診勧奨により上昇したが目標値に達しなかった。保健指導実施率は伸び悩んだ。後期高齢者医療特別会計においては、収納率が目標値には達しなかった。介護給付費適正化、介護予防事業の効果から、介護保険料の値上げを避けられた。地域包括支援センター事業については統括型の設置について検討していく。簡易水道事業については相原簡易水道工事を予定通り実施した。農業集落排水・公共下水道・特定環境保全公共下水道事業については個別訪問等で加入促進を図ったが目標達成には到らなかった。 | 国保会計において、早期滞納処分等により収納率が上がった。しかし受診率が低い新規対象者や小学校区への積極的アプローチが実施できなかったことにより、健診受診率の目標値に達しなかった。後期高齢者医療特別会計においては、積極的に滞納処分を行ったが収納率が目標値には達しなかった。介護会計、包括支援センター会計において、予防給付（通所・訪問）から総合事業へ移行したことにより、▲23,921千円の財政効果が見られ、認定率も17%（▲2.2%）となった。簡易水道事業については固定資産台帳の整備をした。農業集落排水・公共下水道・特定環境保全公共下水道事業については決算の都合で、4月以降収納分を次年度に回したため、現年末収金が増えた。 | 国保会計において、早期滞納処分、納税相談により収納率が上がった。低受診率の新規対象者や40歳代への積極的アプローチが実施できなかったことにより、健診受診率の目標値に達しなかった。後期高齢者医療特別会計は、積極的に訪問徴収、滞納処分を行ったが収納率が目標値に達しなかった。介護会計は、協働のまちづくり指針に基づき、山浦、向野地区の支援を行った。包括支援センター会計は、職員の資質向上によりケアプランを終了する利用者が増加した。簡易水道事業は、配水管布設工事(加貫地区)、山香地域配水管敷設替工事を行った。農業集落排水、公共下水道、特定環境保全公共下水道事業は、戸別訪問徴収と未接続世帯訪問及び加入促進を行った。 |

【市民課】  
【健康長寿あんしん課】  
【上下水道課】

【市民課】  
【健康長寿あんしん課】  
【上下水道課】

## (2) 自主財源の確保

歳入の安定的な確保を図るため、自主財源の大半を占める市税について、より一層の公平性・適正化を進めるとともに、収納率の改善に取り組みます。  
また、未利用市有財産の有効活用（売却）や基金運用などにより自主財源の確保を図ります。

### ① 市税等の収入の確保

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 内 容 | 目 標 ・ 効果 | 年度別計画 |     |     |     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|-------|-----|-----|-----|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |          | H25   | H26 | H27 | H28 |
| 40  | 市税の収納率向上<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |          |       |     |     |     |

| No. | 取組項目<br>【所管(主管)課】                                      | 内 容                                                                        | 目標・効果                             |      | 年度別計画                                                                                                    |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                                                                            |                                   |      | H25                                                                                                      | H26                                                                                                      | H27                                                                                                      | H28                                                                                                      |
| 41  | 口座振替制度の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【税務課】 | 市報等で口座振替の推進PR。各税初回納付書発送時に口座振替の促進を図る。窓口収納の際、口座の利便性を説き促進を図る。市職員にも口座振替の促進を図る。 | 業務の効率化<br><br>収納率向上<br><br>納付の利便性 | 計画   | 実施                                                                                                       |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                          |
|     |                                                        |                                                                            |                                   |      | 納付の利便性、収納率向上、事務の簡素化を図るため、窓口や広報等を通じ、口座振替制度を積極的に推進する市税の口座振替利用率<br>市県民税 20.0%<br>固定資産税 35.0%<br>軽自動車税 20.0% | 納付の利便性、収納率向上、事務の簡素化を図るため、窓口や広報等を通じ、口座振替制度を積極的に推進する市税の口座振替利用率<br>市県民税 21.0%<br>固定資産税 36.0%<br>軽自動車税 21.0% | 納付の利便性、収納率向上、事務の簡素化を図るため、窓口や広報等を通じ、口座振替制度を積極的に推進する市税の口座振替利用率<br>市県民税 21.5%<br>固定資産税 36.4%<br>軽自動車税 21.3% | 納付の利便性、収納率向上、事務の簡素化を図るため、窓口や広報等を通じ、口座振替制度を積極的に推進する市税の口座振替利用率<br>市県民税 18.0%<br>固定資産税 37.0%<br>軽自動車税 20.0% |
|     |                                                        |                                                                            |                                   | 評価   | B<br>市県民税 18.5%<br>固定資産税37.0%<br>軽自動車税19.0%                                                              | B<br>市県民税 18.2%<br>固定資産税36.6%<br>軽自動車税18.5%                                                              | B<br>市県民税 15.0%<br>固定資産税35.9%<br>軽自動車税17.8%                                                              | B<br>市県民税 16.5%<br>固定資産税37.5%<br>軽自動車税18.3%                                                              |
|     |                                                        |                                                                            |                                   | 進捗状況 | 市報等で口座振替推進をPRしたが、転入転出、死亡等で一部加入率が下がった。引き続きPRに努めていく。                                                       | 市報等で口座振替推進をPRし、新規登録も増えたが、転入転出、死亡等で加入率が下がった。ペイジーの導入手続きを行い、加入率向上を図る。                                       | 28年度よりペイジー制度を導入し、併せて口座振替キャンペーンを実施して、口座振替加入率の向上を目指す。                                                      | 市報で口座振替の推進PRを行った。併せて、ペイジーでの口座登録も推進した。窓口収納の際に利便性を説き促進を図った。※キャンペーン結果<br>加入件数 1,133件<br>(うちペイジーによるもの452件)   |
| 42  | 広告収入等の活用<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【財政課】  | 市の資産を広告媒体として活用し、民間企業等の広告を掲載するすることにより、自主財源の確保に努める。                          | 市有財産の有効利用<br><br>自主財源の確保          | 計画   | 実施                                                                                                       |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                          |
|     |                                                        |                                                                            |                                   |      | 広告媒体の受付、審査、利活用を行う。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図る。                                                                   | 広告媒体の受付、審査、利活用を行う。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図る。                                                                   | 広告媒体の受付、審査、利活用を行う。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図る。                                                                   | 広告媒体の受付、審査、利活用を行う。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図る。の状況も研究しながら広告収入の贈を目指す。                                              |
|     |                                                        |                                                                            |                                   | 評価   | A                                                                                                        | A                                                                                                        | A                                                                                                        | A                                                                                                        |
|     |                                                        |                                                                            |                                   | 進捗状況 | 計画どおり実施した。                                                                                               | 計画どおり実施した。                                                                                               | 広告媒体の受付、審査、利活用を行った。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図った。                                                                 | 広告媒体の受付、審査、利活用を行った。広告入り封筒等を利用し経費の削減を図った。                                                                 |

| No.     | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】 | 内 容                                                      | 目 標 ・ 効 果            |      | 年度別計画                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                                |                                                                                 |
|---------|----------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|         |                      |                                                          |                      |      | H 2 5                                                                                  | H 2 6                                                                                             | H 2 7                                                                                                          | H 2 8                                                                           |
| 43      | ふるさと納税の推進            | 自然環境の保全、文化の継承、地域コミュニティの維持・活性化などを目的とする貴重な財源として制度の周知に取り組む。 | 自主財源の確保<br>市民サービスの向上 | 計画   | 実施  |                                                                                                   |                                                                                                                |                                                                                 |
|         |                      |                                                          |                      |      | 制度の周知を図るとともに、活用した施策について公表する。                                                           | 制度の周知を図るとともに、活用した施策について公表する。また、インターネットクレジット収納システムを導入し、寄附者の利便性向上を図る。                               | 制度の周知を図るとともに、活用した施策について公表する。また、インターネットクレジット収納システムを活用し、寄附者の利便性向上を図る。                                            | ふるさと納税のお礼の特産品等を公募型で選定し、特産品やサービス等を充実させ寄附の増加を図る。また、目的型の寄附実施について検討する。受付システムの導入を行う。 |
|         |                      |                                                          |                      | 評価   | A                                                                                      | A                                                                                                 | A                                                                                                              | A                                                                               |
|         |                      |                                                          |                      |      | (H25実績)<br>88件<br>3,219,038円                                                           | (H26実績)<br>169件<br>6,392,750円                                                                     | (H27実績)<br>2,106件<br>104,405,000円                                                                              | (H28実績)<br>8,290件<br>210,744,000円                                               |
|         |                      |                                                          |                      | 進捗状況 | 寄附者へのお礼の品として特産品の贈呈を開始。パンフレットや市公式ウェブサイトを活用して周知を図った。                                     | F-REGIによるインターネット寄附の開始、ふるさと納税ポータルサイトへ情報の掲載、特産品の見直しを行った。寄附者数と寄附金の増加に伴い、特産品の返礼も増えたことで、市のPR、振興につながった。 | 特産品の見直し。ポータルサイト「ふるさとチョイス」での受付を6月より開始し、Yahoo!公金によるクレジット決済を12月より開始した。寄附者数と寄附金の増加に伴い、特産品の返礼も増えたことで、市のPR、振興につながった。 | 特産品の見直し。(91種類⇒167種類)「楽天」での受付を10月より開始し、寄附窓口を広くした。                                |
| 【政策推進課】 |                      |                                                          |                      |      |                                                                                        |                                                                                                   |                                                                                                                |                                                                                 |

② 市有財産の活用

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 |  | 年度別計画 |     |     |     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--|-------|-----|-----|-----|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |           |  | H25   | H26 | H27 | H28 |
| 44  | 市有財産の活用と売却<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |  |       |     |     |     |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                | 内 容                                                                                          | 目 標 ・ 効果   |                                                                                         | 年度別計画                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                       |
|-----|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|     |                                     |                                                                                              |            |                                                                                         | H 2 5                                                 | H 2 6                                                 | H 2 7                                                                               | H 2 8                                                 |
| 45  | 健全な財政運営<br>(新地方公会計の整備)<br><br>【財政課】 | 資産の把握を全国統一的なもの（固定資産台帳）とし、より正確な財務書類の作成を行う。他団体との比較検証を行う。事業別、施設別等のより細かな単位で分析を行う。<br>※平成26年度より実施 | 市有財産の効率的管理 | 計画                                                                                      |                                                       | 調査・検討・方針決定                                            | 実施                                                                                  |                                                       |
|     |                                     |                                                                                              |            |                                                                                         |                                                       | 固定資産台帳として把握すべき情報の把握                                   | 固定資産台帳の整備システム整備                                                                     | H29年度中の完全実施に向け、H28でのシステム整備と運用テスト、仮試算の実施               |
|     |                                     |                                                                                              |            | 評価                                                                                      |                                                       | A                                                     | A                                                                                   | A                                                     |
|     |                                     |                                                                                              |            | 進捗状況                                                                                    |                                                       | 固定資産台帳の整備を待って公会計システムの検討を実施する等、導入に向けスケジュールを策定することができた。 | 固定資産台帳の整備は終了、公会計システムでは国の標準システムの公表を受け、仕訳の方法の決定や各ベンダーと協議後、システム導入経費を予算化財務システムとのすり合わせ検討 | 公会計システムを導入、H29作成のための「開始貸借対照表(期首)」を作成                  |
| 46  | 公金預金の運用管理<br><br>【会計課】<br>【財政課】     | 自主財源確保のため、公金預金の安全で効率的・効果的な運用を図る。定期預金主体の運用から、一部の基金において債券（国債、地方債、政府保証債）での運用を行う。                | 自主財源の確保    | 計画                                                                                      | 実施                                                    |                                                       |                                                                                     |                                                       |
|     |                                     |                                                                                              |            |                                                                                         | 財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用                        | 財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用                        | ・財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用<br>・債券運用可能な基金をまとめて、基金の一括運用を検討                       | ・財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用<br>・地域活力創出基金での債券運用を検討 |
|     |                                     |                                                                                              |            | 評価                                                                                      | A                                                     | A                                                     | A                                                                                   | A                                                     |
|     |                                     |                                                                                              |            |                                                                                         | 運用効果額<br>13,568,650円                                  | 運用効果額<br>27,561,958円                                  | 運用効果額<br>18,448,723円                                                                | 運用効果額<br>19,450,712円                                  |
|     | 進捗状況                                | 計画どおり実施した。                                                                                   | 計画どおり実施した。 | ・財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用<br>・債券運用可能な基金をまとめて、基金の一括運用を検討する。<br>・短期債から長期債への購入対象の見直し | ・財政調整基金、減債基金、合併振興基金、地域福祉基金で債券運用<br>・地域活力創出基金での債券運用を検討 |                                                       |                                                                                     |                                                       |

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                   | 内 容                                                                                                        | 目 標 ・ 効 果                 | 年度別計画                                                                           |                                                                                 |                                                                                 |                                                                                 |                                                                                                                   |
|-----|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                        |                                                                                                            |                           | H25                                                                             | H26                                                                             | H27                                                                             | H28                                                                             |                                                                                                                   |
| 47  | 企業誘致の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【商工観光課】 | 不安定な経済情勢の中、企業は賃金の安い海外へ向いている。このような状況で企業誘致も容易ではないが、県等と連携を取りながら誘致活動を進め、市有財産（工場適地）の効率的かつ積極的な運用を図り、自主財源の確保に努める。 | 市有財産の効率的管理<br><br>自主財源の確保 | 計画                                                                              | 実施                                                                              |                                                                                 |                                                                                 |                                                                                                                   |
|     |                                                        |                                                                                                            |                           | 市HP「企業誘致サイト」の拡充等積極的な企業誘致活動を行う。また、市内企業への積極的な訪問を行い、情報の収集等に努める。<br>目標 年に1社誘致（増設含む） | 市HP「企業誘致サイト」の拡充等積極的な企業誘致活動を行う。また、市内企業への積極的な訪問を行い、情報の収集等に努める。<br>目標 年に1社誘致（増設含む） | 市HP「企業誘致サイト」の拡充等積極的な企業誘致活動を行う。また、市内企業への積極的な訪問を行い、情報の収集等に努める。<br>目標 年に1社誘致（増設含む） | 市HP「企業誘致サイト」の拡充等積極的な企業誘致活動を行う。また、市内企業への積極的な訪問を行い、情報の収集等に努める。<br>目標 年に1社誘致（増設含む） |                                                                                                                   |
|     |                                                        |                                                                                                            |                           | 評価                                                                              | A                                                                               | A                                                                               | A                                                                               | A                                                                                                                 |
|     |                                                        |                                                                                                            |                           | 進捗状況                                                                            | ・新規起業1社<br>・工場増設1社<br>資産の取得、雇用の増大により税収増につながった。                                  | ・新規誘致1社<br>資産の取得、雇用の増大により税収増につながった。                                             | 工場増設（1社）<br>本社機能がある東京や大阪への企業訪問を行った結果、市内に工場があるB×ケンセイ第3工場建設に至り、企業立地促進補助金を支出した。    | 新規誘致（1社）<br>本社機能がある東京や大阪への企業訪問を行い、雇用の維持・拡大を図った。また、27社の市内事業所を訪問し、情報収集に努めた。誘致の取り組みの結果、LFS株式会社の立地に至り、企業立地促進補助金を支出した。 |

### (3) 定住促進の強化

「住む」「働く」「暮らす」の環境整備を行い、魅力あるまちづくりを進め、定住促進を推進します。

#### ① 定住促進プランの推進

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 内 容 | 目 標 ・ 効 果 |  | 年度別計画 |     |     |     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--|-------|-----|-----|-----|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |  | H25   | H26 | H27 | H28 |
| 48  | 定住促進プランの推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |     |           |  |       |     |     |     |

#### (4) 受益者負担の適正化

公平性、平等性の観点から、サービスの質・量とそれに見合うトータルコスト等を考慮して、適正な受益者負担となるよう見直しを行います。

##### ① 使用料等の見直し

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                        | 内 容                                                                                                                                                                                                                                      | 目 標 ・ 効果  |    | 年度別計画                       |                                                        |                                                      |                                                                                           |
|-----|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|-----------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | H25                         | H26                                                    | H27                                                  | H28                                                                                       |
| 49  | 使用料の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【財政課】        | 公の施設の使用料・利用料について、適正な受益者負担が得られるよう、適正な使用料等の見直しを行い、利用者間の公平性の確保と受益者負担の適正化を図る。                                                                                                                                                                | 受益者負担の適正化 | 計画 | 検討・方針決定                     | 実施                                                     |                                                      | 検討・方針決定                                                                                   |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | 適正な使用料について検討し、見直しを行う        | 適正な事業執行                                                | 適正な事業執行                                              | 施設ごとの管理経費を把握するなど、適正な使用料について検討し、現行で無料の施設や使用料の額の見直しを行う                                      |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | A                           | A                                                      | A                                                    | C                                                                                         |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | 進捗状況                        | 消費増税に伴う使用料の見直しを実施。受益者負担の適正化に努めた。                       | 改定後の使用料で運用。受益者負担の適正化に努めた。                            | 前回見直し後の使用料で運営。次期見直しに向け、施設管理経費を把握                                                          |
| 50  | 保育料の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【子ども・子育て支援課】 | 国の保育所徴収基準額（国基準）は、所得に応じた保育料を設定するため、8つの階層区分が設けられており、経済状況なども加味されている。これは、全ての市町村が保育料を設定する際の基準である。杵築市では現行10階層に区分されており、国の保育料基準額表の動向や経済の状況等を踏まえて、10階層から8階層への変更を含め、公平な割合で保育料の見直しを行う必要があるが、保育料の値上げとなるような見直しは現状を考えると難しいと考えられ、適切な時期に適切な保育料への改定を実施する。 | 受益者負担の適正化 | 計画 | 調査・検討・方針決定                  | 実施                                                     |                                                      |                                                                                           |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | 他団体の状況などを調査検討し、適正な保育料を検討する。 | 審議会（外部）を設置し、新制度移行に伴う適正な保育料の決定と今後の方針について決定する。           | 子ども子育て支援新制度移行に伴い、子ども子育て支援会議にて保育料（利用者負担額）の見直しを実施し条例化。 | 平成27年度に設置した保育料の額を、当分の間適用する。                                                               |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | C                           | A                                                      | A                                                    | A                                                                                         |
|     |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |           |    | 進捗状況                        | 経済の停滞状況の中、保育料値上げの見直しは現状を考えると難しい。適切な時期に適切な保育料への改定を実施する。 | 平成27年度の新制度移行に伴う適正な保育料の決定                             | 子ども子育て支援新制度移行に伴い、子ども子育て支援会議にて保育料（利用者負担額）の見直しを実施し条例化を行った。国基準徴収額より、市独自軽減額をおおむね70%前後と設定している。 |

## (5) 外郭団体等の運営

外郭団体は指定管理者制度の本格導入による民間との競争、公益法人制度改革、財政健全化法など、大きな環境の変化に直面しており、より自主性・自立性の高い健全な経営が求められます。

このため、団体の経営状況や事業の公共性を点検し、その目的や役割を踏まえ団体のあり方を見直すとともに、経営評価を活用し、自主的な経営改善を促します。また、市の財政的関与や人的関与を見直しながら組織の活性化を推進します。

### ① 外郭団体の見直し

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】                                             | 内 容                                                                                                                                                    | 目 標 ・ 効 果 |    | 年度別計画                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                  |                                                                                                                                                        |           |    | H25                                                                                    | H26                                                                                                            | H27                                                                                                                     | H28                                                                                                   |
| 51  | 外郭団体の見直し<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>【商工観光課】<br>【農林課】 | 団体の役割や機能等、包括的にあり方を見直すとともに、経営主体である各団体が自ら積極的に改善・改革を行い、効率的な経営体制を確立できるよう外郭団体の見直しを進める。また、経営評価により経営点検を実施し、健全経営に取り組む。<br>一般財団法人杵築市総合振興センター、公益社団法人杵築市地域活性化センター | 経営健全性の確保  | 計画 | 実施  |                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                       |
|     |                                                                  |                                                                                                                                                        |           |    | 経営評価による経営点検の実施<br>(社)杵築市大田畜産公社：11月に解散<br>(株)山香ドリーム：解散                                  | 経営評価による経営点検の実施<br>杵築市土地開発公社：解散予定                                                                               | 経営評価による経営点検の実施                                                                                                          | 経営評価による経営点検の実施                                                                                        |
|     |                                                                  |                                                                                                                                                        |           | 評価 | A                                                                                      | A                                                                                                              | A                                                                                                                       | A                                                                                                     |
|     |                                                                  |                                                                                                                                                        |           |    | 進捗状況                                                                                   | ・土地開発公社解散に向け、公社所有地を市が買収。<br>・杵築市総合振興センターが一般財団法人となった。<br>・大田畜産公社は10月社員総会の議決により解散。<br>・(株)山香ドリームは解散。施設は市へ無償譲渡した。 | ・土地開発公社所有地を市が買収後、平成27年3月30日をもって解散した。<br>・総合振興センターは収益増となった。<br>・大田畜産公社は平成27年3月27日をもって清算終了した。<br>・地域活性化センターは経営健全性の確保がされた。 | ・総合振興センターはふるさと便事業や委託販売の産業館事業、ふるさと納税による返礼品発送における売上実績を増やした。<br>・地域活性化センターは当期一般正味財産は減額したものの経営の健全性は確保された。 |

② その他団体等の自立的な運営

| No. | 取 組 項 目<br>【所管(主管)課】      | 内 容                                                                                                 | 目 標 ・ 効果          | 年度別計画 |                                                      |                                                                                                      |                                                                               |                                                                                                                        |
|-----|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                           |                                                                                                     |                   | H 2 5 | H 2 6                                                | H 2 7                                                                                                | H 2 8                                                                         |                                                                                                                        |
| 52  | 各種団体事務の見直し<br><br>【政策推進課】 | 各種団体等の事務局や事務の一部を行政が担っているものについて、団体の目的と公益性、行政との役割分担を明確にし、自主・自立した団体運営を促進するとともに、市の支援・関与を見直し、公平性を確保する。   | 団体の自立した運営事務の軽減    | 計画    | 検討・方針決定                                              |                                                                                                      | 実施                                                                            |                                                                                                                        |
|     |                           |                                                                                                     |                   |       | 任意団体の事務局業務の調査結果をもとに、事務局業務の在り方と今後の取り扱いについて、方針決定をする。   | 任意団体の事務局業務の調査結果をもとに、事務局業務の在り方と今後の取り扱いについて、方針決定をする。                                                   | 方針に沿った取り組みを実施する。                                                              | 方針に沿った取り組みを実施する。                                                                                                       |
|     |                           |                                                                                                     |                   | 評価    | B                                                    | A                                                                                                    | C                                                                             | C                                                                                                                      |
|     |                           |                                                                                                     |                   | 進捗状況  | 隔年実施につき、実施なし。次年度実施予定。                                | 任意団体の事務局業務の調査を実施し、市の関与性を確認した。市が事務局を担う必要性が低いものは、団体等で事務局業務が行えるよう指導し、移行している。前回H 2 4調査から7事業の事務局を団体に移管した。 | 隔年実施につき、今年度は実施していない。                                                          | 任意団体の事務局業務については、H28年度末で71団体あり、見直しが必要な団体が27団体ある。そのうち、市が関与する必要性が低い団体は4団体で、残りの団体は自治協の推進などで市の関与が軽減されると考えられ、自立を促す取組みが必要となる。 |
| 53  | 観光協会との連携<br><br>【商工観光課】   | 杵築市観光協会の独立により、観光振興を推進するための各種事業の企画、立案、運営が積極的かつ効果的に行える体制が整った。今後は観光客のニーズに柔軟かつ迅速に対応できるよう観光協会との連携強化に努める。 | 観光客の増加<br>自主財源の確保 | 計画    | 調査・検討・方針決定                                           | 実施                                                                                                   |                                                                               |                                                                                                                        |
|     |                           |                                                                                                     |                   |       | 観光客の増と消費拡大に向けた、市と観光協会の連携について調査・検討し、方針決定をする。          | 方針に沿った取り組みを実施する。                                                                                     | 効率的な広告宣伝を行い、観光客の増加及び消費拡大に向け、観光協会と連携し実施する。                                     | 効率的な広告宣伝を行い、観光客の増加及び消費拡大に向け、観光協会と連携し実施する。                                                                              |
|     |                           |                                                                                                     |                   | 評価    | B                                                    | B                                                                                                    | A                                                                             | B                                                                                                                      |
|     |                           |                                                                                                     |                   | 進捗状況  | 広告宣伝やイベントなどを市と連携を図ったが、役割分担等で一部確立していない。方針を決定し、協議していく。 | 広告についての窓口及び県内外への広告宣伝を協会に一本化したことで、効率よく情報発信ができた。一方イベントなども連携したが、役割分担等一部確立していない。                         | 新聞・雑誌等を活用した広告宣伝や各種イベント等を協会と連携して実施した。観光入込客数…1,005,393人<br>観光消費額…1,448,408,190円 | SNSや雑誌等を活用した広告宣伝や各種イベント等を境界と連携して実施した。観光入込客数969,228人<br>観光消費額1,445,761,268円                                             |